



Työ- ja elinkeinoministeriö
Arbets- och näringsministeriet

12.1.2024

VN/12202/2023-TEM-19

**Työ- ja elinkeinoministeriön ja Huoltovarmuuskeskuksen välinen tulos-
sopimus vuosille 2024 - 2027**

Sisällys

1 Strategiset linjaukset.....	3
2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus.....	4
3 Tulostavoitteet.....	5
4 Voimavarojen hallinta.....	9
5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	11
Liitteet.....	11

1 Strategiset linjaukset

Huoltovarmuustoiminnan yleiset reunaehdot ja edellytykset

Huoltovarmuustoiminta on vahvasti mukana hallitusohjelmassa (2023) ja se nostaa huoltovarmuuden Suomen kokonaisturvallisuusmallin perustaksi. Hallitusohjelman mukaan hallitus varmistaa riittävän huoltovarmuuden tason. Hallitusohjelman mukaisesti valtioneuvoston huoltovarmuuden tavoitepäätöksellä varmistetaan, että huoltovarmuuden taso vastaa muuttuneen turvallisuusympäristön vaatimuksia. Uusi tavoitepäätös on tarkoitus hyväksyä keväällä 2024.

Huoltovarmuuskeskuksen tavoitteiden määrittelyssä keskeisessä roolissa lainsäädännön lisäksi ovat Huoltovarmuusselonteko (VNS 8/2022 vp), voimassa oleva valtioneuvoston päätös huoltovarmuuden tavoitteista (1048/2018) ja Huoltovarmuuskeskuksen strategia (2021). Huoltovarmuuskeskuksen uudistettu strategia tulee voimaan alkuvuoden 2024 aikana, jolloin määritellään Huoltovarmuuskeskuksen keskeiset painopisteet yhteistyössä työ- ja elinkeinoministeriön kanssa.

Huoltovarmuuskeskuksen tulosohjausta kehitetään vuodesta 2024 alkavan sopimuskauden aikana ennen uudistettavan huoltovarmuuslainsäädännön voimaantuloa yhteistyössä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa.

Luonnoksessa uudeksi valtioneuvoston päätökseksi huoltovarmuuden tavoitteista esitetään tavoitepäätöksessä esitettyjen tavoitteiden säännöllistä seuranta, jolloin Huoltovarmuuskeskus raportoi tämän uuden mekanismin kautta työ- ja elinkeinoministeriölle toimintaansa aiemman raportointinsa lisäksi.

Huoltovarmuustyön muuttunut toimintaympäristö

Kansainvälinen turvallisuusympäristö on edelleen muuttunut epävakampaan suuntaan ja muutoksen arvioidaan olevan pitkäkestoinen. Turvallisuusympäristön muutokset ovat nopeita ja varautuminen muutoksiin on siten korostunut. Suomen kytkytyminen kansainvälisiin turvallisuusrakenteisiin ja Suomen Nato-jäsenyys vahvistavat kokonaisturvallisuutta, mutta voivat merkitä hybridiuhkien korostumista ja matalan intensiteetin häirintää avoimen sotilaallisen konfliktin uhan lisäksi. Varautumista korostavat myös globaalit haasteet, kuten ilmastonmuutos, mahdolliset pakolaiskriisit tai pandemiat.

Energiamurros edellyttää energiahuoltovarmuuden uudenlaista kehittämistä. Siirryttäessä kohti hiili-neutraalia energiatuotantoa energiahuoltovarmuuden takaamiseksi tarvitaan uusia keinoja, koska häiriötön energian saanti on edellytys koko yhteiskunnan toiminnalle. Yhteiskunnan teknistyminen ja sen mukanaan tuomaan teknologiariippuvuus lisää uhkia. Huoltovarmuuden turvaamisessa korostuu tarve kehittää tehokkaita keinoja suojautua kyberhyökkäyksiä ja tietomurtoja vastaan.

Huoltovarmuuskeskuksen keskeiset strategisen tason linjaukset

Huoltovarmuuskeskus vastaa osaltaan kansallisen tason varautumistyön sisällöistä ja toteuttamisesta, sekä koordinoi ja yhteensoviittaa niitä Huoltovarmuusorganisaation toimintaan. Varautumista kehitetään riskiperusteisesti ja varautumissuunnittelussa tunnistetaan toimialakohtaisten uhkien ja häiriöiden keskeiset huoltovarmuusriskit, sekä erityisesti toimialojen väliset keskinäisriippuvat huoltovarmuusriskit.

Varautumistoimenpiteitä seurataan ja kehitetään jatkuvasti riskianalyyysien pohjalta vastaamaan muuttuvaa toimintaympäristöä tunnistuen kasvavat toimialojen väliset keskinäisriippuvuudet. Merkittävät laajat huoltovarmuustoimenpiteiden muutokset ja murrokset toteutetaan laajassa yhteistyössä ohjelma-toimintana.

Huoltovarmuuskeskuksen tilannekuva-, analyysi- ja ennakointitoiminnan tehtävänä on luoda kokonaiskäsitys Suomen huoltovarmuuteen kohdistuvista muutosvoimista sekä Suomessa ja lähialueella että globaalilla tasolla, sekä tuottaa näistä muutosvoimista analyysoitua tietoa Huoltovarmuuskeskuksen strategisen ja operatiivisen suunnittelun ja toimeenpanon tueksi.

Huoltovarmuuskeskuksen sisäinen kehittäminen jatkuu ja painopisteinä siinä ovat 2024 tila- ja digitaalisen turvallisuuden kehittäminen, tiedolla johtamisen parantaminen ja projektijohtamisen kehittäminen.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Hallitusohjelman mukaisesti: ”Huoltovarmuus on yhteiskunnan kokonaisturvallisuuden perusta. Huoltovarmuuden näkökulma otetaan huomioon kaikessa päätöksenteossa kaikilla hallinnonaloilla”. Huoltovarmuuskeskukselle linjaus tarkoittaa sitä, että se edistää osaltaan hallitusohjelman kirjauksen toteuttamista ja että se on aktiivisena tukena yhteiskunnan muiden toimijoiden toteuttaessa omaa tehtäväänsä huoltovarmuuden turvaamiseksi.

Huoltovarmuuden turvaamisesta annetussa laissa (1390/1992) määritellyn tehtävänsä mukaisesti Huoltovarmuuskeskus kehittää julkishallinnon ja elinkeinoelämän yhteistoimintaa huoltovarmuussioissa. Tämä tarkoittaa, että laaja yhteiskunnallinen vaikuttaminen on sille yksi keskeinen keino toteuttaa tehtävänsä. Tärkeimpiä keinoja tähän yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen on Huoltovarmuuskeskuksen tehtävä ylläpitää ja ohjata Huoltovarmuusorganisaatiota, joka koostuu yli tuhannesta huoltovarmuuden kannalta kriittisestä elinkeinoelämän toimijasta sekä edustajista eri sektori-ministeriöistä ja virastoista.

Huoltovarmuusorganisaation kautta Huoltovarmuuskeskus kykenee myös viestimään, ja siten vaikuttamaan, kattavasti lähes kaikkien yhteiskunnan kehitykseen vaikuttavien toimijoiden kanssa. Hyvä viestintä myös auttaa huoltovarmuuden toimintaedellytyksien turvaamisessa. Viime vuosina koettujen kriisien seurauksena huoltovarmuus on yhä laajemman kiinnostuksen kohteena, joka on osaltaan lisännyt Huoltovarmuuskeskuksen yhteiskunnallista vaikuttavuutta.

Hallinnonalan toimijat yhdessä ministeriön kanssa edistävät yhteisen digitalisuuden edistämisen päämäärän ja palvelulupauksen toteuttamista: Huoltovarmuuskeskuksen tuottamat digitaaliset palvelut ovat turvallisia, luotettavia, yhteentoimivia, asiakaslähtöisiä ja prosesseja sujuvoittavia.

Hallinnonalan toimijat edistävät yhdessä ministeriön kanssa tietojohdamisen tavoitetilan toteutumista. Huoltovarmuuskeskuksen tietojohdamisen tavoitteena on tiedon järjestelmällinen hyödyntäminen valmistelussa, päätöksenteossa ja toimeenpanossa.

3 Tulostavoitteet

Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet

	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Tavoite 1. Valtioneuvoston päätöksen huoltovarmuuden tavoit- teista toteuttaminen</i>		<i>HVK osallis- tuu aktiivi- sesti uuden tavoitepää- töksen val- misteluun.</i>	<i>HVK laatii oman toi- menpide- suunnitel- man uuden tavoitepää- töksen toteuttami- sesta osana strategian toimeenpa- noa.</i>	<i>HVK etenee tavoitepää- töksen toteu- tuksessa.</i>	<i>HVK etenee tavoitepää- töksen toteu- tuksessa.</i>	<i>HVK etenee tavoitepää- töksen toteu- tuksessa.</i>
<i>Tavoite 2. Raportoinnin kehittäminen ja toteuttaminen uuden ta- voitepäättöksen etenemi- sestä</i>			<i>HVK edistää työ- ja elin- keinominis- terion kanssa ta- voitepäättö- ksen rapor- tointimallia.</i>	<i>HVK raportoi työ- ja elin- keinominis- terion päät- tämän mallin mukaisesti tavoitepää- töksen ete- nemistä.</i>	<i>HVK raportoi työ- ja elin- keinominis- terion päät- tämän mallin mukaisesti tavoitepää- töksen ete- nemistä.</i>	<i>HVK raportoi työ- ja elin- keinominis- terion päät- tämän mallin mukaisesti tavoitepää- töksen ete- nemistä.</i>
<i>Tavoite 3. Huoltovarmuuslainsäädän- nön uudistaminen</i>		<i>HVK toimii työ- ja elin- keinominis- terion apuna toivotuin ta- voin huolto- varmuuslain- säädännön uudistamis- prosessissa.</i>	<i>HVK osallis- tuu aktiivi- sesti huolto- varmuuslain- säädännön uudistami- seen.</i>	<i>HVK osallis- tuu aktiivi- sesti huolto- varmuuslain- säädännön uudistami- seen.</i>	<i>Huoltovar- muuslain- säädäntö tu- lee voimaan 2026 alussa. HVK toi- meenpanee uutta säänte- lyä.</i>	<i>HVK toi- meenpanee uutta säänte- lyä.</i>
<i>Tavoite 4. Ministeriölle toimitettavan raportoinnin kehittäminen</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen ja kehittäminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen ja kehittäminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen ja kehittäminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen ja kehittäminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>	<i>HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaus- tavoitteet Budjetin seu- ranta ja ra- haston käyt- tötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekat- saus Ohjelmatoi- minnan ete- neminen ja kehittäminen Yhteistyö puolustus- hallinnon kanssa</i>

	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Tavoite 5. Huoltovarmuuskeskuksen kehittämisohjelma</i>	<i>Kehittämi- sohjelman toimeenpano jatkuu.</i>	<i>Kehittämi- sohjelman tavoitteet saavutettiin. Uuden kehi- tysohjelman valmistelu alkanut.</i>	<i>Uuden stra- tegian mu- kainen uusi kehittämi- sohjelma, jossa yhtenä osa-alueena tuottavuuden nostaminen niin, että li- sääntyvät tehtävät kye- tään toteut- tamaan mahdolli- suuksien mukaan il- man lisärek- rytoiteja.</i>	<i>Kehittämi- sohjelman eri osioiden valmistelu ja toimeenpano . Paino tuot- tavuuden li- säämisessä olemassa olevin re- sursein.</i>	<i>Kehittämi- sohjelman eri osioiden valmistelu ja toimeenpano ja valmiiksi saattaminen.</i>	<i>Uuden strate- gian mukai- nen uusi ke- hittämisoh- jelma.</i>
<i>Tavoite 6. Digitaalisen turvallisuuden osa-alueet toteutuvat Huol- tovarmuuskeskuksen tuot- tamissa digitaalisissa palve- luissa koko niiden elinkaa- ren ajan.</i>			<i>Erillisen TL III ympäris- tön rakenta- minen HVK:n sisäi- sen sähköi- sen aineis- ton käsitte- lyyn. Käyttö- tapauksen kartoittami- nen. Luokit- telun tarkis- taminen ja ohjeistami- nen.</i>	<i>Erillisen TLIII ympäristön käyttöä osaksi va- kiintunutta työskentelyä edistetään.</i>	<i>Erillisen TLIII ympäristön käyttö osa vakiintunutta työskente- lyä.</i>	<i>Erillisen TLIII ympäristön käyttö osa va- kiintunutta työskentelyä.</i>
<i>Tavoite 7. Huoltovarmuuskeskuksen toimintatapoja ja prosesseja sujuvoitetaan. Digitalisaa- tion mahdollisuudet hyö- dynnetään. Vaikutusta mita- taan.</i>		<i>HVK:n digi- taalisien ti- lannekuva- sovelluksen hankinta.</i>	<i>HVK:n digi- taalisien ti- lannekuva- sovelluksen toteutus ja käyttöönotto.</i>	<i>HVK:n digi- taalisien ti- lannekuva- sovelluksen toteutus ja käyttöönotto.</i>	<i>HVK:n digi- taalisien ti- lannekuva- sovelluksen jatkokehittä- minen.</i>	<i>HVK:n digi- taalisien tilan- nekuvasovel- luksen jatko- kehittäminen.</i>
<i>Tavoite 8.1. Tietojohdamisen kehittämi- nen Tiedonhallinta</i>		<i>HVK:n ohjel- mien seu- rantaan tar- koitetun sal- kunhallinta- sovelluksen vakiinnutta- minen kes- keiseksi tie- donhallinnan välineeksi.</i>	<i>Salkunhallin- tasovelluk- sen jatko- kehittäminen niin, että sen tietosisältö vastaa laa- jemmin koko HVK:n teke- mistä.</i>	<i>Salkunhallin- tasovelluk- sen kehittä- mistä jatke- taan ja sen tietosisältöä laajenne- taan.</i>	<i>Kehitystyötä jatketaan ke- hitystyössä saatujen op- pien mukai- sesti.</i>	<i>Kehitystyötä jatketaan ke- hitystyössä saatujen op- pien mukai- sesti.</i>
<i>Tavoite 8.2. Tietojohdamisen kehittämi- nen Tiedolla johtaminen</i>			<i>HVK:n teko- älykokeilut 3–5 kpl ja niiden perus- teella käyttö- tapauksen tarkentami- nen ja va- kiinnuttami- nen osaksi toimintaa.</i>	<i>Onnistuneet tekoälyko- keilut vakiin- nutetaan osaksi toi- mintaa ja uu- sia kokeiluja aloitetaan.</i>	<i>Tekoälyn hyödyntämi- nen osa va- kiintunutta toimintaa ja uusien käyt- tötarkoitus- ten kartoitta- minen osa vakiintunutta toimintaa.</i>	<i>Tekoälyn hyö- dyntäminen osa vakiintu- nutta toiminta- ta ja uusien käyttötarkoi- tusten kartoit- taminen osa vakiintunutta toimintaa.</i>
<i>Tavoite 8.3. Tietojohdamisen kehittämi- nen</i>			<i>Tavoitteiden 8.1. tiedon- hallinta ja 8.2. tiedolla johtaminen koulutetaan osaksi hen-</i>	<i>Tavoitteiden 8.1. tiedon- hallinta ja 8.2. tiedolla johtaminen kehitystyössä huomioi-</i>	<i>Tavoitteiden 8.1. tiedon- hallinta ja 8.2. tiedolla johtaminen käyttöönotos sa huolehdi-</i>	<i>Tavoitteiden 8.1. tiedon- hallinta ja 8.2. tiedolla johta- minen käyt- töönnotossa huolehditaan</i>

Henkilöstön osaaminen ja organisaation kyvykkyydet			kielöstön normaaleja toimintamalleja.	daan laajasti koko henkilöstön tarpeet ja osaaminen.	taan henkilöstön koulutus ja osaamistarpeet.	henkilöstön koulutus ja osaamistarpeet.
--	--	--	---------------------------------------	--	--	---

	Toteuma 2022	Arvio 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
Tavoite 9. HVK:n ohjelmien kehittäminen	HVK:n ohjelmien digitaalisen seurannan jatkokehittämistä ja kouluttamista.	HVK:n ohjelmien digitaalisen alustan juurruttaminen osaksi HVK:n keskeistä tietopääomaa. Ohjelmajohtamisen mallien ja prosessien selkiytyminen.	HVK:n ohjelmien seuranta vastaa uusia tarpeita. Myös sidosryhmien ja ministeriöiden ymmärryksen lisääminen. Ohjelmien vaikuttavuuden arviointi.	Tulevien strategisten painopisteiden mukaiset jatkokehityshankkeet ohjelmien seurannalle ja ohjelmille itselleen työkaluna.	Tulevien strategisten painopisteiden mukaiset jatkokehityshankkeet ohjelmien seurannalle ja ohjelmille itselleen työkaluna.	Uuden strategian mukaiset päätökset ohjelmien tulevaisuudesta ja tavoitteista.
Tavoite 10. Varmuusvarastointijärjestelmän arviointi ja kehittäminen	Hankkeen suositukset valmistuivat, arvioinnin pohjalta toteutus	Toteutus jatkuu uusien toimintamallien pilotoinnilla.	Uusien toimintamallien käyttöönotto. Painopisteenä kriittisimmät sektorit.	Käyttöönoton toinen vaihe: Standardoidut toimintamallit kaikkiin sektoreihin.	Hankkeen jatkokehitys.	Hankkeen jatkokehitys.
Tavoite 11. Poolitoiminnan ja sidosryhmäyhteistyön kehittäminen	HVK:n uusi organisaatio aloitti. Organisaatiouudistuksella osin tavoitellaan tehokkaampaa verkoston kehittämistä.	Uudistetun organisaation mukainen verkostoyksikkö toteutti pooli- ja sidosryhmäyhteistyön kehittämistä yhtenäistetyin ohjeiden ja toimintamallien kautta. Verkosto-ohjelma aloitti toimintansa.	Verkosto-ohjelman toimeenpanon varmistaminen ja arviointi. Huoltovarmuuden työkalupakin kehittäminen kriittisille yrityksille.	Poolitoiminnalle tarjottavan palveluvalikoiman jatkuva päivittäminen. Verkoston jatkuva kehittäminen ja evaluointi.	Poolitoiminnan kehittäminen jatkuu	Poolitoiminnan kehittäminen jatkuu
Tavoite 12. Varmistetaan Puolustusvoimien sodan ajan suorituskykyjen edellyttämät, ei sotilaalliset resurssit	Puolustusvoimien kanssa keskinäisen yhteistoimintasopimuksen laatiminen huomioiden muuttuneen turvallisuusympäristön vaatimukset.	Puolustusvoimien kanssa keskinäisen yhteistoimintasopimuksen toimeenpano. Kotimaisen riittävän ammus- ja polttoainetuotannon ja polttoainehuollon varmistaminen. Varautumisyhteistyön ja yhteisen suunnitellun tiivistäminen.	Päivitetyn kumppanuuden toimeenpano. Esim. kotimaisen riittävän ammus- ja polttoainetuotannon ja polttoainehuollon varmistaminen.	Päivitetyn kumppanuuden toimeenpano. Esim. kotimaisen riittävän ammus- ja polttoainetuotannon ja polttoainehuollon varmistaminen.	Päivitetyn kumppanuuden toimeenpano. Esim. kotimaisen riittävän ammus- ja polttoainetuotannon ja polttoainehuollon varmistaminen.	Päivitetyn kumppanuuden toimeenpano. Esim. kotimaisen riittävän ammus- ja polttoainetuotannon ja polttoainehuollon varmistaminen.

Huoltovarmuuskeskuksen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman tavoitteena on varmistaa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuminen ja edistäminen sekä syrjinnän ennaltaehkäiseminen kaikessa toiminnassa. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä toteutetaan Huoltovarmuuskeskuksessa aktiivisesti ja suunnitelmallisesti ja tällä toiminnalla pyritään varmistamaan tasa-arvoinen ja yhdenvertainen työyhteisö jokaiselle. Suunnitelman tavoitteena on myös muistuttaa, että jokaisella on mahdollisuus omalla käytöksellään ja esimerkillään edistää tasa-arvoista ja yhdenvertaista työpaikkaa.

- Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on laadittu ja päivitetään vähintään kahden vuoden välein yhdessä henkilöstön edustajien kanssa.
- Henkilöstölle tiedotetaan suunnitelmasta ja muistutetaan jokaisen velvollisuudesta toteuttaa tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden käytänteitä arjen työssä.
- Selvitetään mahdollisuudet muokata käytössä olevia nimikkeitä tasa-arvoisemmiksi.
- Laaditaan Huoltovarmuuden ammattilaiseksi -urapolkumalli varmistamaan jatkuvan kehittymisen mahdollisuudet ja takaamaan henkilöstön yhdenvertainen kohtelu koulutusasioissa.
- Huolehditaan, että palkkaus, uralla eteneminen ja tehtäviin sijoittuminen on sukupuolesta riippumatonta.
- Huolehditaan, että arjen työilmapiiri ja johtamiskäytännöt tukevat tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista myös jatkossa pitämällä yllä tietoisuutta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusasioista.

4 Voimavarojen hallinta

	Toteuma 2022	Toteuma 2023	Tavoite 2024	Alustava tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027
<i>Henkilöstön kokonaistyö- tyytyväisyys paranee/ Vm- Baron työtyytyväisyysmit- tari</i>	3,38	3,80	3,70	3,70	3,75	3,75
<i>Työhyvinvointi paranee/ Vm-Baron mittari</i>	7,85	8,02	7,90	7,90	7,95	7,95
<i>Johtaminen paranee/VM- Baron mittari</i>	3,08	3,51	3,40	3,45	3,45	3,5
<i>Oma virastoni on hyvä työ- paikka/VM-Baron mittari</i>	3,63	4,10	3,90	3,95	3,95	4,00
<i>Kokemus oppimisesta ja uudistumisesta. Vm-Baron mittari työnantajakuva ja arvot</i>	3,53	4,12	3,90	3,90	3,95	3,95
<i>Osaaminen/Vm-Baron mit- tari osaaminen, oppiminen ja uudistuminen.</i>	3,43	3,74	3,60	3,65	3,65	3,70
<i>Henkilötyövuosimäärä</i>	74,50	82,20	86,00 + 2,25	88,00 + 3	88,00	88,00

Huoltovarmuustyön yksi keskeinen voimavara ovat sitä tekevät ihmiset. Toimintaympäristön muutos edellyttää aiempien toimintojen jatkokehittämistä ja varautumista kovempiin uhkakuviin. Lisäksi Huoltovarmuuskeskuksen valmiudellisia toimintoja kehitetään jatkuvasti. Ratkaisuja henkilöstön riittävyyteen haetaan työtä tukevin digitaalisin toimintamallein ja hallintoa virtaviivaistamalla kaikin mahdollisin tavoin. Digitaalisten toimintamallien avulla Huoltovarmuuskeskus toteuttaa valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa tehostamalla olemassa olevan henkilöstön tuottavuutta.

TOIMINNAN RAHOITUS	2022 Toteuma	2023 Arvio	2024 Indikatiivinen arvio	2025 Indikatiivinen arvio	2026 Indikatiivinen arvio	2027 Indikatiivinen arvio
Huoltovarmuusmaksu, milj. €	41,0 milj. euroa	39,5 milj. euroa	39,0 milj. euroa	38,0 milj. euroa	37,0 milj. euroa	36,5,0 milj. euroa
Muut tulot, milj. €	60,6 milj. euroa	-144,0 milj. euroa	29,6 milj. euroa	29,6 milj. euroa	29,6 milj. euroa	29,6 milj. euroa

Huoltovarmuuden ylläpidosta aiheutuvat kustannukset katetaan valtion talousarvion ulkopuolella olevasta huoltovarmuusrahastosta. Parlamentaarisesti valmistelussa ja eduskunnan huomautuksista hyväksymässä huoltovarmuusselonteossa on linjattu, että huoltovarmuusrahasto säilytetään budjetin ulkopuolisena nopeana ja joustavana huoltovarmuuden ylläpitämisen ja kehittämisen kannalta kriittisten hankkeiden rahoittajana.

Huoltovarmuuskeskuksen budjetti muodostuu pääasiallisesti tuontien energiaverojen huoltovarmuusmaksuista, joita kerätään energiaverojen yhteydessä sähkön, kivihiilen (lämmön osalta), maakaasun (lämmön osalta), bensiinin sekä polttoöljyn (diesel, kevyt, raskas) osalta. Huoltovarmuuskeskus saa tuotoja myös osakesijoituksista, joista tärkein on Fingrid Oyj.

Huoltovarmuusrahaston toimintalogiikkaan kuuluu keskeisesti, että rahastoa voidaan nopeasti käyttää erilaisissa kriiseissä akuutteihin tarpeisiin, jolloin sen kantokyky voi laskea nopeasti. Kriisitilanteen jälkeen rahaston kantokyky pitää nostaa takaisin tasolle, joka mahdollistaa uuden mahdollisen kriisin torjunnan. Vuonna 2024 Huoltovarmuuskeskus joutuu laatimaan neljännen peräkkäisen alijäämäisen budjetin.

Viime vuosien muuttunut toimintaympäristö ja jatkuvat kriisitilanteet ovat edellyttäneet huoltovarmuuden turvaamisen kannalta kriittisten investointien tekemistä. Huoltovarmuusrahaston kantokyvyn turvaaminen huoltovarmuusselonteon linjausten mukaisesti on keskeistä.

Vuosina 2024-2025 valmisteltavan huoltovarmuuslainsäädännön uudistamisen yhteydessä arvioidaan, miten huoltovarmuusrahaston kantokyky turvataan. Uusitun lainsäädännön on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2026 alussa.

Työ- ja elinkeinoministeriö pyytää Huoltovarmuuskeskusta laatimaan suunnitelman siirtymäkauden rahoituksesta, joka koostuu seuraavista kokonaisuuksista:

1. Listaus huoltovarmuusrahastosta rahoitettavista hankkeista, joiden rahoitus kuuluisi lähtökohtaisesti sektoriministeriöiden vastuulle, sekä alustava suunnitelma hankkeiden rahoituksen siirtämisestä sektoriministeriöiden vastuulle.
2. Suunnitelma, mihin toimenpiteisiin Huoltovarmuuskeskus ryhtyy, jos se ei saa vuoden 2024 lisätalousarviomenettelyssä ehdottamaansa lisärahoitusta tai saatava lisärahoitus olisi haettua pienempi (priorisointi).

Huoltovarmuuskeskus toimittaa suunnitelman ministeriölle viimeistään 15.3.2024. Selvitys tukee vuoden 2024 ensimmäisen lisätalousarvioehdotuksen valmistelua sekä sektoriministeriöiden normaalia varautumistoimintaa.

Huoltovarmuuskeskuksen hallitus päättää Huoltovarmuuskeskuksen talousarviosta sekä laatii tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen. Huoltovarmuuskeskuksesta annetun valtioneuvoston asetuksen (455/2008) 8 §:n mukaan ”Työ- ja elinkeinoministeriö asettaa kalenterivuodeksi kerrallaan Huoltovarmuuskeskuksen hallintoa, taloutta, tilejä tarkastamaan kaksi tilintarkastajaa, joista vähintään toisen on oltava Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja ja vähintään toisen julkishallinnon ja -talouden tilintarkastaja. Tilintarkastajaksi voidaan nimittää myös tilintarkastusyhteisö, jolla on edellä säädetyt pätevyudet”.

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tulossopimuksessa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tavoitteet asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitteet asetetaan alustavina. Tulossopimus päivitetään rullavasti vuosittain.

Raportointi tulostavoitteiden toteumista tehdään vähintään kaksi kertaa vuodessa. Tulostavoitteiden koko vuoden toteumista raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen sisältyvässä toimintakertomuksessa. Tilinpäätöstietojen osalta tiedot toimitetaan ministeriölle viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa. Virasto ilmoittaa tulosohjaajalle välittömästi, mikäli tulostavoitteiden saavuttamisessa on merkittäviä poikkeamia tai toimintaympäristössä tapahtuu merkittäviä muutoksia.

Helsingissä 12.1.2024

Jan Hjelt
Osastopäällikkö, ylijohdaja
Työ- ja elinkeinoministeriö

Janne Känkänen
Toimitusjohtaja
Huoltovarmuuskeskus

Liitteet

1. Johdon katsaus (TL IV)
2. Seurantamittarit
3. Riskienhallintataulukko (TL IV)
4. Huoltovarmuuskeskuksen toimeenpanosuunnitelma (TL IV)
5. Huoltovarmuuskeskuksen budjetti 2024 (TL IV)

VN/12202/2023-TEM-19

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Hjelt Jan 911894837

2024-01-23



31.1.2024

Dokumentti on digitaalisesti allekirjoitettu. Allekirjoittajien ja dokumenttien tiedot:

Dokumentti

~ VN_12202_2023-TEM-19
Huoltovarmuuskeskuksen
tulossopimus vuosille 2024-
2027 6075515_3_1.pdf
Tiedosto

587a185aaafc36b513bd7b7f1f6495bcb537d48cba976c98ad947e1fef97f2d9b3e27
14d6ec4eb6580e6cc89c8f0c70dc6db04681e072cd4c7ca29f4a165a719

Tarkistesumma

Allekirjoittajat

Allekirjoitus

Janne Känkänen

Tunnistautumistapa: sähköposti

Allekirjoitustapa: Käsin allekirjoitus

31.1.2024

Päivämäärä

Dokumenttien aitouden varmentaminen

Prosessin luontihetkellä kaikista allekirjoitukseen liitetystä dokumenteista on laskettu tarkistesumma SHA-512 algoritmilla. Varmennuslinkki ohjaa sivulle jossa voitte selvittää onko hallussanne oleva dokumentti sama joka prosessiin on alun perin liitetty ja se jonka olette allekirjoittaneet.

<https://secure.nesa.fi/verify.cgi?link=pATGEzDOMqlsmZINBHHSPfUVxqIAeeQkAGI952IhDz3vfFOWdb>