



Tulossopimus

15.12.2022

VN/15714/2022
VN/15714/2022-TEM-17

Huoltovarmuuskeskuksen tulossopimus vuosille 2023-2026

I TOIMINNAN KUVAUS

1. Tehtävä

Huoltovarmuustyön tarkoituksena on ”poikkeusolojen ja niihin verrattavissa olevien vakavien häiriöiden varalta turvata väestön toimeentulon, maan talouselämän ja maanpuolustuksen kannalta välttämättömät taloudelliset toiminnot ja niihin liittyvät tekniset järjestelmät” (Laki huoltovarmuuden turvaamisesta 1390/1992, 1 §). Lain 5 § 1 momentin mukaan huoltovarmuuden kehittämistä ja ylläpitoa varten on Huoltovarmuuskeskus (HVK).

Toiminnan perustana on valtion talousarvion ulkopuolinen huoltovarmuusrahasto, josta rahoitetaan yhteiskunnan toimivuuden kannalta kriittiset varmuusvarastot sekä muut huoltovarmuuden toimivuuden varmistamisen kannalta tärkeät toimenpiteet.

Toiminnan tavoitteet asetetaan valtioneuvoston päätöksessä huoltovarmuuden tavoitteista (1048/2018).

HVK koordinoi Huoltovarmuusorganisaation yhteistyö- ja asiantuntijaverkostoa (pooliorganisaatio) ja tuottaa sen kanssa tilannekuvaa huoltovarmuudesta sekä ylläpitää ja kehittää huoltovarmuuspalveluja, jotka vastaavat ennakoivasti globaalin toimintaympäristön muutoksiin.

2. Missio

HVK huolehtii yhdessä yrityselämän, kolmannen sektorin ja viranomaistahojen kanssa siitä, että myös kriisitilanteissa yhteiskunta toimii ja elämä jatkuu mahdollisimman häiriöttä.

3. Toimintaympäristön muutokset

Toimintaympäristön muutokset ovat olleet merkittäviä viime vuosien aikana. Huoltovarmuuden kansainvälinen toimintaympäristö muuttui covid-19-pandemian myötä. Suomen ja Euroopan turvallisuusympäristössä tapahtui perustavanlaatuinen muutos Venäjän aloitettua hyökkäyssodan Ukrainaan. Suomen huoltovarmuus on myös muutoskassa, kun kriisien edetessä Suomen huoltovarmuustoimia on terävöitetty.

Euroopan ja Suomen turvallisuustilanne on entistä vaikeammin ennakoitavissa. Jännitteiden lisääntyminen heikentää myös Itämeren alueen turvallisuustilannetta. Liittyminen Pohjois-Atlantin puolustusliitto Naton jäseneksi muuttaa Suomen turvallisuuspoliittista asemaa. Euroopan unionissa on lisäksi meneillään useita hankkeita, jotka vaikuttavat huoltovarmuuden kansalliseen järjestämiseen ja sitä koskevaan lainsäädäntöön.

Postiosoite
Postadress
Postal Address
Työ- ja elinkeinoministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office

Puhelin
Telefon
Telephone

Faksi
Fax
Fax

s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

PL 32
00023 Valtioneuvosto

Aleksanterinkatu 4
Helsinki

0295 16001
+358 295 16001

09 1606 2160
+358 9 1606 2160

kirjaamo.tem@gov.fi
www.tem.fi

Suomi on globaaleista arvoketjuista riippuvainen avotalous, jossa elinkeinoelämä sekä yhteiskunnan kriittiset palvelut kytkeytyvät osaksi globaaleja arvo- ja toimitusketjuja. Tämä heijastuu myös kansallisiin huoltovarmuustoimiin. Toisaalta on kehitettävä EU:n ja Naton kaltaisten verkostojen yhteisiä huoltovarmuustoimia, ja toisaalta huolehdittava huoltovarmuuden kansallisesta perustasta.

4. Huoltovarmuustoiminnan yleiseen kehittämiseen ja turvaamiseen tähtäävät toimet

Valtioneuvosto antoi 15.9.2022 ensimmäisen huoltovarmuusselonteon eduskunnalle. Huoltovarmuustoiminnan kehittäminen selonteossa tunnistettujen kehittämislinjausten mukaisesti ovat HVK:n toiminnan keskiössä vuonna 2023.

Huoltovarmuusselonteko sisältää keskeisiä huoltovarmuuden kehittämislinjauksia:

- Huoltovarmuuden taloudelliset resurssit – huoltovarmuusrahaston toiminnan ja kantokyvyn turvaaminen
- Huoltovarmuussäätelyn ajantasaistaminen
- Sektorikohtainen varautumisen ja yhteistyön kehittäminen sekä osaamisen varmistaminen
- Verkostomallin kehittäminen sekä jatkuvan yhteiskunnallisen vuoropuhelun tarve
- Huoltovarmuuden kokonaistason määrittäminen

• Huoltovarmuusrahasto

Muuttuneen toimintaympäristön myötä HVK:n toiminta on laajentunut. Vuoden 2020 syksyllä käynnistynyt HVK:n kehittämisohjelma on mahdollistanut resurssien vahvistamisen ja toiminnan kehittämisen huoltovarmuustyön turvaamiseksi. Kehittämisohjelma myös tunnisti HVK:n hallintoon liittyvää korjausvelkaa.

Huoltovarmuusrahaston merkittävin tulonlähde on huoltovarmuusmaksu, jonka tuotto on pidemmällä aikavälillä laskeva. Huoltovarmuusmaksusta on päätetty vuonna 1992, eikä maksun tasoon ole sen jälkeen tehty tarkistuksia. Huoltovarmuusmaksun trendi tulee olemaan jatkossakin laskeva, koska fossiilisista energialähteistä siirrytään muihin energialähteisiin. Huoltovarmuusselonteon linjauksen mukaan huoltovarmuusrahaston kantokyky on turvattava. Huoltovarmuusrahaston tulee olla mitoitettu oikein suhteessa toimintaympäristön muutokseen ja huoltovarmuuden tehtäväkenttään. Tässä yhteydessä on arvioitava erityisesti huoltovarmuusrahaston pääoman riittävyttä ja tulopohjaa. Huoltovarmuusrahaston kantokyvyn riittävyttä arvioidaan (huoltovarmuusrahaston pääomaerät ja tilinpäätös) suhteessa huoltovarmuustoimenpiteiden menoihin sekä määritellään mahdollisesti tarvittavat toimenpiteet riittävän rahoituspohjan varmistamiseksi. HVK jatkaa omalta osaltaan toimenpiteiden valmistelua rahaston kantokyvyn turvaamiseksi.

• Huoltovarmuussäätelyn ajantasaistaminen

Selonteossa linjataan, että huoltovarmuuslainsäädännön kokonaistarkastelu toteutetaan tulevilla vaalikaudella säätelyn ajantasaisuuden varmistamiseksi. HVK osallistuu huoltovarmuussäätelyn ajantasaistamishankkeeseen ja toimii prosessissa TEM:n tukena.

• EU-direktiivi kriittisten toimijoiden häiriönsietokyvyn varmistamisesta (CER-direktiivi)

HVK osallistuu kriittisten toimijoiden häiriönsietokykyä koskevan CER-direktiivin kansalliseen toimeenpanoon, sekä arvioi direktiivin vaikutuksia kansalliselle huoltovarmuusmallille.

• Naton resilienssitoiminta

HVK osallistuu vuonna 2023 kehittyvän Nato-yhteistyön puitteissa erityisesti resilienssin vahvistamiseen, logistiikkasuunnitteluun ja yhteisen siviili-sotilaallisen suunnittelun kehittämiseen. HVK osallistuu resilienssitoiminnan kansalliseen yhteensovittamiseen yhdessä muiden vastuuviranomaisten kanssa, ja edistää osaltaan EU:n ja Naton välistä dialogia aiheesta.

- **Valtioneuvoston päätös huoltovarmuuden tavoitteista**

Valtioneuvoston päätös huoltovarmuuden tavoitteista (VNP) ohjaa strategisella tasolla kansallista varautumista ja sitä kautta luo suuntaviivat myös HVK:n toiminnalle. Tavoitepäätöksen uusiminen vuoden 2023 aikana on yksi keskeisimmistä huoltovarmuustoiminnan yleiseen kehittämiseen ja turvaamiseen liittyvistä toimista. HVK osallistuu päätöksen valmisteluun yhteistyössä Huoltovarmuusorganisaation kanssa. HVK aloittaa uuden strategiansa laatimisen viimeistään, kun tuleva tavoitepäätös on hyväksytty. Strategiassa huomioidaan uudistetun VNP:n sisältö.

- **Yhteiskunnallinen vuoropuhelu**

HVK on vuonna 2022 edistänyt yhteiskunnallisen vuoropuhelun mahdollisuuksia vahvistamalla viestintää ja olemalla muun muassa aktiivisesti median käytettävissä. Tämä työ jatkuu vuonna 2023 ja HVK:n viestintästrategian mukaisesti kaikki HVK:laiset ovat oman substanssiosaamisensa viestijöitä. Yksi keskeinen viestinnän tavoite on, että HVK:lla on aktiivinen rooli huoltovarmuutta koskevassa julkisessa keskustelussa ja sen näkemyksiä kuullaan päätöksenteossa. Osallistuminen alan keskusteluun tiedostetaan osaksi asiantuntijatyötä ja organisaation vastuuta. Näin HVK:n asiantuntijuus saadaan laajasti yhteiskunnan käyttöön ja kansalaisten tietoisuus HVK:n roolista, mutta myös omasta vastuustaan varautumisessa lisääntyy. HVK seuraa säännöllisesti kansalaisten luottamusta HVK:n toimintaan. HVK:n on nimetty viestintäjohtaja, joka on pysyvä osa HVK:n johtoryhmää. HVK osallistuu myös aktiivisesti TEM:n johtamaan huoltovarmuuden yhteistyöryhmään.

5. HVK:n vuoden 2023 toiminnan painopisteet

Venäjän hyökkäys Ukrainaan ja sen aiheuttamat laajat muutokset huoltovarmuuden turvaamisen toimintaympäristöön ovat aiheuttaneet suuria muutoksia Suomen turvallisuusympäristössä sekä luoneet vakavia geopolittisia jännitteitä. HVK aloitti laajan tilannekuvan tuottamisen joulukuussa 2021. Venäjän hyökkäyssodan Ukrainaan alettua helmikuussa 2022 HVK on kyennyt toteuttamaan sellaisia toimenpiteitä, jotka ovat turvanneet Suomen huoltovarmuutta sodan aiheuttamilta pahimmilta iskuilta ja häiriöiltä. HVK on perustanut esim. turpeen varmuusvaraston ja keväällä 2022 vapautettiin IEA:n pyynnöstä öljytuotteita varmuusvarastosta. Vuonna 2023 poikkeuksellisen tilanteen odotetaan jatkuvan ja HVK joutuu tulevassa budjetissaan huomioimaan sellaisia menojen lisäyksiä, jotka johtuvat Venäjän aloittamasta sodasta.

Poikkeuksellinen maailmantilanne ja muuttunut turvallisuusympäristö merkitsevät sitä, että varautumisessa on huomioitava myös mahdollinen sotilaallinen uhka, mutta myös varautuminen laaja-alaiseen vaikuttamiseen ja hybridioperaatioihin (mm. kriittisen infrastruktuurin suojauksen vahvistamistarpeet). Samalla HVK joutuu vuonna 2023 varaamaan toiminnassaan kapasiteettia erilaisten nopealla aikavälillä ilmenevien yllättävien huoltovarmuustarpeiden ja arvo- ja tuotantoketjujen erilaisista häiriöistä johtuvien häiriöiden hoitamiseen. HVK:n on lisäksi jatkettava ja syvennettävä aiemmin aloitettua laajaa ohjelmatyötä siten, että siinä huomioidaan toimintaympäristön muutoksen vaikutus. Tämä tarkoittaa käytännössä tiettyjen projektien priorisointia vastaamaan uusia uhkakuvia.

Suomen tuleva Nato-jäsenyys tarkoittaa Suomen aiempaa tiiviimpää sitoutumista Naton resilienssikomitean työhön. Resilienssikomitean asettamat seitsemän perusvaatimusta ovat pitkälti samansuuntaiset kuin Suomen huoltovarmuusjärjestelmässä. Täysjäsenyyden vaatimukset ja tiivistyvä yhteistyö asettavat uusia vaatimuksia tältä osin myös HVK:n toiminnalle.

HVK pyrkii aktiivisesti ennakoimaan Venäjän hyökkäyssodan seurauksena syntyneen energiakriisin vaikutuksia Suomen huoltovarmuudelle. EU:n taloudellisen kehityksen negatiiviset signaalit aiheuttaisivat toteutuessaan ongelmia myös suomalaisen elinkeinoelämän toimintakyvylle ja sen kykyyn toteuttaa huoltovarmuutta. Laajan verkoston avulla tapahtuvan tilannekuvatyön kautta HVK kartoittaa jatkuvasti toimintaympäristön muutoksia ja myös raportoi tilanteesta sovitusti.

Vuoden 2023 kehittämisen painopisteet:

HVK:n toiminnan painopisteet liittyvät sen strategian jalkauttamiseen.

1. Huoltovarmuuskeskuksen kehittämisohjelma

HVK on jo suurelta osin saavuttanut kehittämisohjelman tavoitteet. Kehittämisohjelman loppuunsaattaminen on yksi toimintavuoden 2023 painopisteistä. Kehittämisohjelman valmistuminen omalta osaltaan mahdollistaa HVK:n nopeamman ja täsmällisemmän toiminnan muuttuneen toimintaympäristön synnyttämässä mahdollisesti nopeastikin kriisiytyvissä tilanteissa.

Tulossopimuksen yhteydessä esitetyn riskikartoituksen lisäksi HVK systematisoi riskienhallintaprosessinsa vastaamaan paremmin toiminnan haastavaa ja moniulotteista luonnetta.

2. Poolitoiminnan ja sidosryhmäyhteistyön kehittäminen

Huoltovarmuusorganisaation sektorit, poolit ja toimikunnat ovat avainasemassa huoltovarmuustoiminnan toimeenpanossa ja kehittämisessä. HVK:n strategiassa vuosille 2021-2023 yksi painopistealue on pooli- ja sidosryhmätoiminnan kehittäminen. HVK:n organisaatiomuutoksen yhteydessä Operatiiviseen osastoon on perustettu Verkostoyhteistyöyksikkö, jonka tehtävänä on Huoltovarmuusorganisaatiokokonaisuuden koordinoiminen ja sen toiminnan yhdenmukaistaminen sekä kehittäminen.

HVK yhdenmukaistaa ja kehittää edelleen Huoltovarmuusorganisaation toimintaa sekä vahvistaa rooliaan elinkeinoelämän kumppanina ja edistää julkishallinnon ja elinkeinoelämän varautumisen yhteensovittamista. Poolien ohjaus kytketään aikaisempaa paremmin HVK:n toteuttamaan varautumisen suunnitteluun sekä toimeenpanoon. Lisäksi strategisia kumppanuuksia valituilla alueilla kehitetään sekä HVK tarjoaa osaamista ja konkreettisia työvälineitä yritysten jatkuvuudenhallintaan.

Toteutettavassa kehittämiskokonaisuudessa tavoitteena on mahdollistaa pooliorganisaation yhdenmukainen sekä tehokas ja lisäarvoa tuottava toiminta huoltovarmuuden toteuttamiseksi tiiviissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

3. Analyysi- ennakointi- ja tilannekuvatoiminnan kehittäminen

HVK vahvistaa jatkuvasti kykyään tunnistaa ennakoivasti huoltovarmuuteen kohdistuvia riskejä ja uhkia sekä niiden kokonaisvaikutuksia. Tavoitteena on, että HVK tuottaa systemaattisesti huoltovarmuuden jatkuvaa tilannetietoisuutta ja häiriötilanteiden tilannekuvaa oman toiminnan ohjaamisen tueksi, sidosryhmilleen ja valtiojohdolle, jos toimintaympäristössä tapahtuvat muutokset sitä edellyttävät.

HVK:n analyysi- ennakointi- ja tilannekuvatoiminnan kehittäminen jatkuu. Vuonna 2023 kehittämisen painopisteitä ovat tilannekuvaprosessin uudistaminen, digitaalisen alustan käyttöönotto sekä analyysimenetelmien kehittäminen. Keskeistä ennakointi- ja tilannekuvatoiminnolle on HVK:n johtamien verkostojen osallistuminen analyysityöhön.

Yhtenäisesti ja yhteismitallisesti koottu laaja tilannekuvaprosessi mahdollistaa ns. hiljaisten signaalien tunnistamista ja siten nopean reagoinnin mahdollisiin kriiseihin ja häiriöihin. Tilannekuvaa kerätäisiin normaalioloissa vähintään neljä kertaa vuodessa. Venäjän aloittaman hyökkäyssodan johdosta tilannekuvaa kerätään huomattavasti tiheämmällä syklillä, ja HVK on varautunut sodan jatkumiseen vuoden 2023 aikana. Erillisenä prosessina HVK on aloittanut Huoltovarmuuden skenaariohankkeen, jolla kartoitetaan toimintaympäristön muutoksia kahden-kolmen vuoden periodilla. Tämä skenaariotyö toimii yhtenä tärkeänä syötteenä kriittisten sektoreiden huoltovarmuussuunnittelulle.

4. Varmuusvarastointijärjestelmän arviointi ja kehittäminen

Yhtenä kuluvan strategiakauden painopisteenä HVK arvioi varmuusvarastointijärjestelmää ja kehittää varastojen hallintaa. Analyysia ja ennakoivaa tietoa tuotetaan ja hyödynnetään materiaalisen varautumisen kehittämiseksi. Varmuusvarastointijärjestelmän ja varastojen hallinnan kehittämishanke valmistuu 2023 tammikuussa ja HVK toimeenpanee varastoinnin kehittämistä koskevan raportin jatkotoimenpide-ehdotukset priorisoidusti vuoden 2023 aikana.

5. Kansallisen hankintastrategian tavoitteiden edistäminen

HVK:n omaan hankintatoimintaan ja hankintoihin liittyvien alustavien yleisten tavoitteiden ja toimenpiteiden tunnistaminen ja valinta on tehty kansallisen hankintastrategian pohjalta.

HVK:ssa valittiin kaksi kokonaisuutta, joista tehtiin SWOT-analysit:

1. Hankintataidot: Koulutusta järjestetään koko henkilöstölle (ja Huoltovarmuusorganisaation pooleille), standardipohjien laadinta (päätäspohjat, sopimus pohja, toimeksianto ja tilaus pohja).
2. Ekologinen kestävyys: Kriittisten kohtien ymmärrys kategorioittain. Ympäristölakien ja asetusten järjestelmällisempi seuranta ja ymmärrys. Yhteistyötä TEM:n energiaosaston kanssa ekologisesta hankintapolitiikasta ja kestävien hankintojen huomioiminen yleensä.

6. Digitalisaation edistäminen

dTEM-arvion mukaan HVK:n tunnistetut kehityskohteet ovat:

- 1: Tiedolla johtamisen ja siihen liittyvien kyvykkyyksien kehittäminen tehokkuuden ja toiminnan parantamiseksi.
- 2: Skenaariotyö ja sitä mahdollistava IT-ympäristö. (esim. luokiteltuun materiaalin käsittelemiseen)
- 3: Tilannekuvatyö, hiljaisen tiedon keruu, think-tank tietojen ja datan prosessointi ja trendien tunnistaminen, sekä tätä työtä tukevat ratkaisut.

HVK:n vahvuuksia ovat:

- 1: Ennakollinen oman toiminnan kehittäminen. Digitalisaatioon liittyvissä projekteissa ja käyttönoitoissa on onnistuttu hyvin.
- 2: Pitkälle koulutettu henkilöstö: senioriasiantuntijoita, isoilla kokemuksilla ja kyvykkyyksillä.
- 3: Yritysyhteistyö ja sidosryhmätyö orgaaninen osa organisaation toimintaa. Poolitoiminnan (yritysyhteistyö) kautta saadaan yhteiskunnan toimintaympäristön tilannekuvaa.

Tiedolla johtamisen parantaminen on yksi HVK:n yleisessä kehittämisessä tunnistettu tärkeä osa-alue.

7. Tasa-arvon, yhdenvertaisuuden, syrjimättömyyden ja työelämän monimuotoisuuden edistäminen

HVK huomioi hallituksen tasa-arvo-ohjelman, valtioneuvoston periaatepäätöksen Yhdenvertainen Suomi ja TEM:n monimuotoisuusohjelman. HVK ottaa muutoinkin tasa-arvo- ja yhdenmukaisuuskysymykset huomioon tarpeen mukaan kaikessa toiminnassaan. Tavoitteena vuonna 2023 on henkilöstön osaamisen kehittäminen edellä mainituissa teemoissa, erityisesti hyödyntämällä eOppivan monimuotoisuus-, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskoulutuksia. Linjaukset huomioidaan myös päivitetäessä HVK:n tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmia. Yhdenvertaisuusvaltuutetun kyselyä ja sen palautetta hyödynnetään keskuksen yhdenvertaisuuden edistämistoimenpiteissä.

Huoltovarmuuden merkittäviin osa-alueisiin keskittyvät substanssiohjelmat:

Vastauksena toimintaympäristön nopeaan muutokseen ja laajentuneeseen huoltovarmuuden toimikenttään HVK:ssa on käynnistetty systemaattinen ohjelmapohjainen toiminta. Ohjelmatyö perustuu huoltovarmuuden tavoitteista annettuun valtioneuvoston päätökseen (1048/2018). Ohjelmien avulla pyritään hallitsemaan yhteiskunnan ja talouden suurien murrosten vaikutusta huoltovarmuuteen. Ohjelmatyöstä on kehitetty työkalu, jolla voidaan vastata toimintaympäristön muutokseen sekä hyödyntää huoltovarmuusrahaston olemassa olevaa maksuvalmiutta, eli kykyä käynnistää nopeasti huoltovarmuutta turvaavia toimenpiteitä, ja laitoksen strategista kumppanuusverkostoa huoltovarmuusratkaisujen pitkäjänteisessä kehittämisessä. Vallitsevassa tilanteessa ohjelmatoiminnan sisältöä suunnataan painotetusti sotilaallisen uhkan ja laaja-alaisen vaikuttamisen torjumista koskevaan varautumiseen.

HVK seuraa ohjelmien edistymistä jatkuvasti ja tuottaa niistä kahdesti vuodessa TEM:lle erillisen tilanneraportin. Lisäksi ohjelmien tilaa käsitellään kerran vuodessa erillisessä seminaarissa, johon kutsutaan Huoltovarmuusneuvoston ja HVK:n hallituksen lisäksi TEM:n huoltovarmuudesta vastaavat virkahenkilöt.

- **Energia 2030 -ohjelma** on ollut käynnissä vuoden 2020 alusta. Ohjelman projektit ja toimenpiteet kehittävät työkaluja, toimintatapoja ja osaamista vastaamaan huoltovarmuuden kehittämistarpeisiin energiamurroksessa. Projekteihin on vuonna 2023 budjetoitu 1,8 miljoonaa euroa.

Ohjelman tavoitteet ovat:

Kehittyvä energijärjestelmä ja uudet huoltovarmuuskyvykkyudet: Huoltovarmuuden keinoja uudistetaan vastaamaan teknologian ja uhkakuvien kehittymistä.

Kriittisten arvoketjujen hallinta ja yhteistyö: Yhteiskunnan kannalta kriittisten arvoketjujen toimijat, niiden energiahuoltoon liittyvät riskit ja varautumisen keinot tunnetaan. Elinkeinoelämän ja viranomaisten välinen yhteistyö energiahuoltovarmuuden edistämiseksi toimii ja varautumisen vastuut ovat selvät.

Häiriötilanteisiin varautuminen ja harjoittelu: Energiayritysten varautuminen ja varautumissuunnittelu ovat hyvällä tasolla. Suunnitelmat harjoitellaan toimiviksi kokonaisuuksiksi ja harjoitustoiminta on vaikuttavaa parantaen kykyä toipua häiriöistä.

- **Digitaalinen turvallisuus 2030 -ohjelma** käynnistettiin vuoden 2021 alussa ja samalla on saatettu loppuvaiheeseen vuonna 2017 käynnistetty KYBER 2020 -ohjelma. Ohjelmassa toteutetaan tavoitteellisesti vuoden 2025 loppuun mennessä noin 200 projektia, joihin voidaan indikatiivisesti kohdentaa enintään 130 M€. Projektit toteutetaan pääosin yhteistyössä erilaisten kumppaniorganisaatioiden kanssa. Ohjelma on keskeinen osa kansallisen kyberturvallisuusstrategian toimeenpanoa ja sitä toteutetaan laajassa yhteistoiminnassa eri viranomaisten ja elinkeinoelämän kanssa. Harjoitustoiminta muodostaa tärkeän osan ohjelman vaikuttavuuden mittaamista ja tulosten jalkauttamista. Projekteihin on vuonna 2023 budjetoitu 20,9 milj. euroa.

Ohjelman tavoitteet ovat:

Varautuminen: Kriittisen digitaalisen infrastruktuurin ja palvelujen riippuvuudet ymmärretään niiden toiminnan turvaamiseksi.

Toimintakyky: Tiedonvaihtoa tukee kattava havainnointi- ja analysointikyky, johon on riittävät työkalut.

Yhteistyöverkostot: Tiedonvaihtoverkostot toimivat ja harjoittelevat aktiivisesti määritetyin tiedonjakomallein ja vastuin.

Tulevaisuus: Huoltovarmuuteen vaikuttavia nousevia ilmiöitä tutkitaan yhteistyössä yritysten, tutkimus- ja oppilaitosten kesken.

- **Logistiikka 2030 -ohjelma** käynnistettiin keväällä 2021. Ohjelmassa toteutetaan vuoden 2025 loppuun mennessä noin 70 projektia, joihin voidaan indikatiivisesti kohdentaa enintään 50 M€. Projektit toteutetaan pääosin yhteistyössä erilaisten kumppaniorganisaatioiden kanssa. Erityiskohteena ovat KEHÄ III:n alueella pääkaupunkiseudun logististen rakenteiden turvaaminen, Suomen merirahdiliikenteen varmistaminen sekä keskeisimpien logistiikkakeskusten toiminnan jatkuvuuden turvaaminen. Harjoitustoiminta muodostaa tärkeän osan ohjelman vaikuttavuuden mittaamista ja tulosten jalkauttamista. Projekteihin on vuonna 2023 budjetoitu 4 milj. euroa.

Ohjelman tavoitteet ovat:

Yhteistyö: Logistisen järjestelmän toiminnan kannalta keskeisten toimijoiden yhteistyön kehittyminen.

Vahvistaminen: Logistisen järjestelmän toimintakyvyn vahvistuminen.

Varautuminen: Logistisen järjestelmän toiminnan kannalta keskeisten toimijoiden varautumisen parantuminen.

Tieto: Logistiikan huoltovarmuuden kannalta keskeisen tiedon syventyminen.

- **Alue 2030 -ohjelma** käynnistettiin kesäkuussa 2021. Ohjelman ensimmäiset projektit käynnistyivät suunnitellusti alkuvuodesta 2022. Ohjelman ensimmäisessä vaiheessa (2021-2023)

toteutetaan nykytilan kartoitus ja tarveperustaiset suunnitelmat. Toimintavarma myymäläverkko -projekti käynnistettiin 2022. Ohjelman projekteihin on vuonna 2023 budjetoitu 2,7 milj. euroa, josta suunnitellusti käytettäisiin noin 2 miljoonaa euroa ”toimintavarma myymäläverkosto” -projektiin.

Ohjelman tavoitteet ovat:

Alueellinen tunnistaminen: Alueellisesti kriittiset toiminnot, toimijat ja kohteet on tunnistettu maakunnittain. Alueellinen huoltovarmuus ja sen tavoitteet pystytään määrittelemään nykyistä tarkemmin.

Ennakointi: Alueen keskeiset toimijat tuntevat toiminta-alueelleen ominaiset riskit, osallistuvat niiden yhteiseen arviointiin ja ennakoivat yhteistoiminnassa toimintaympäristön muutoksia.

Toimintakyky: Kriittisten toimijoiden toimintakyky ja resilienssi vahvistuu suhteessa alueellisiin riskeihin.

Yhteistyö: Yhteistoiminta ja tiedonvaihto eri tasojen ja toimijoiden välillä on nykyistä parempaa niin normaalioloissa kuin häiriötilanteiden aikana.

HR-tavoitteet

HVK kehittää erityisesti seuraavia HR-tavoitteita:

Osaamisen kehittäminen/uudistaminen: jokaisella HVK:n työntekijällä on henkilökohtainen osaamisen kehittämisen suunnitelma, jossa on huomioitu henkilökohtaiset koulutustarpeet, HVK:n yleinen koulutustarjonta sekä mahdollisuudet työkiertoon. HVK hyödyntää henkilöstön koulutuksissa mm. eOppivaa, joka oli jo käytössä vuonna 2022, kun HVK otti käyttöön VAHVA -asianhallintajärjestelmän.

Valtion työnantajakuvan uudistaminen: työnantajakuvaa on uudistettu kehittämällä erityisesti palkitsemisen kokonaisuutta (palkkausjärjestelmä, edut, tulospalkkaus) sekä osaamisen kehittämistä (henkilökohtaiset suunnitelmat, kehityskeskustelut, tehtäväkuvat)

HVK:n henkilöstöresursseja on lisätty vuonna 2022 lisääntyneen ja kehittyneen toiminnan edellyttämällä tavalla. HVK:n henkilösuunnitelma vuodelle 2023 on laadittu niin, että suunnitelmassa varataan riittävät henkilöresurssit budjettivuoden tavoitteiden ja strategian mukaisen toiminnan toteuttamiseen ja mahdollistetaan oman toiminnan tehokkuus ja vaatimustenmukaisuus. Suunnitelman mukaisella henkilöresurssoinnilla kyetään jatkossa toteuttamaan HVK:n nykymandaatin mukaiset tehtävät. Mikäli tehtäväkenttä olennaisesti laajenee (esim. CER-direktiivin toimeenpano) niin resursointia joudutaan tarkastamaan uudelleen.

HVK:n organisaatiouudistus on toteutettu vuoden 2022 loppupuolella ja uudistettu organisaatio ja johtamisjärjestelmä ovat käytössä vuoden 2023 alussa. Tavoitteena on tehdä HVK:n toiminnasta suunnitelmallisempaa sekä rakentaa edellytykset asiantuntijatyön tehokkaalle toteuttamiselle.

II. TULOSTAVOITTEET VUOSILLE 2023-2026

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|---|--|--|---|---|---|---|
| Tavoite 1. Huoltovarmuusselonteko | HVK osallistuu TEM:n vetämään Huoltovarmuusselonteen valmisteluun. | HVK osallistuu Huoltovarmuusselonteen tekemiseen ja loppuun saattamiseen | HVK osallistuu huoltovarmuusselonteen kehittämislinjausten toteuttamiseen. HVK:n osalta aktiivinen osallistuminen valtioneuvoston huoltovarmuuden tavoitepäättökseen valmisteluun. | Uuden tavoitepäättökseen tavoitteiden toteuttaminen. | Uuden tavoitepäättökseen tavoitteiden toteuttaminen. | Mahdollisen uuden huoltovarmuusselonteen edistäminen ja suunnittelu. Uuden tavoitepäättökseen tavoitteiden toteuttaminen. |
| Tavoite 2. Ministeriölle toimitettavan raportoinnin kehittäminen | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet Budjetin seuranta ja rahaston käyttötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekatsaus Ohjelmatoiminnan eteneminen Yhteistyö puolustushallinnon kanssa | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet Budjetin seuranta ja rahaston käyttötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekatsaus Ohjelmatoiminnan eteneminen Yhteistyö puolustushallinnon kanssa | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet Budjetin seuranta ja rahaston käyttötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekatsaus Ohjelmatoiminnan eteneminen Yhteistyö puolustushallinnon kanssa | HVK raportoi ministeriölle kaksi kertaa vuodessa: Tulosohjaustavoitteet Budjetin seuranta ja rahaston käyttötilanteen HR tilanne ja kulut Varastoinnin tilannekatsaus Ohjelmatoiminnan eteneminen Yhteistyö puolustushallinnon kanssa |

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|--|--|--|---|--|--|--|
| Tavoite 3. Huoltovar- muusrahas- ton maksu- kyky | Aloitettiin arvio rahaston tuotto-/kulurakenteesta lyhyellä aikavälillä sekä rahaston kantokyvystä suhteessa pitkän aikavälin huoltovarmuusmaksun kertymiin (skenaariopohjalta). | Arviotyö valmistui. Toimenpiteiden laadintaa arvioon pohjalta. | Arvioidaan jatkotoimenpiteiden toimeenpano, sovitaan mahdollisista jatkotoimista Rahaston avoimuus ja hallinnon kehittäminen huomioiden selonteon linjaukset. Rahaston käytön raportoinnissa huomioidaan sektoriministeriöiden omat vastuut. | Mahdollisten uusien toimien toimeenpano | Mahdollisten uusien toimien toimeenpano | Mahdollisten uusien toimien toimeenpano |
| Tavoite 4: Huoltovar- muuskeskuk- sen kehittä- misohjelma | Kehittämisohjelman eriosoioiden valmistelu ja toimeenpano 3,64 (itsearvio) | Kehittämisohjelman toimeenpano jatkuu 2,68 | Vuonna 2023 kehittämisohjelman painopisteenä on uusien toimintamallien ja käytäntöjen juurruttaminen osaksi HVK:n henkilöstön jokapäiväistä työskentelyä. Tämän varmistamiseksi HVK on jo laatinut useita uusia sisäisiä ohjeita ja järjestänyt henkilöstölleen laajalti koulutusta. Tätä työtä jatketaan vuonna 2023. 3,2 HVK parantaa edellytyksiään parempien digipalvelujen tuottamiseen nostamalla digikypsyyden tasoa ja toteuttamalla osaltaan yhteisiä valtionhallinnon ja dTEM:n digitavoitteita. Toimenpiteiden suunnittelu vastaamaan TEM:n digitalisaatio johtoryhmän osoittamia kehityskohteita. | Strategian uudistaminen huomioiden valtioneuvoston uusi huoltovarmuuden tavoitepäätös ja sen myötä uusi kehittämisohjelma 3,2 dTEM arvioinnissa tunnistettujen kehityskohteiden implementointi | Kehittämisohjelman eriosoioiden valmistelu ja toimeenpano 3,3 dTEM arvioinnissa tunnistettujen kehityskohteiden implementointi | Kehittämisohjelman toimeenpano jatkuu 3,3 dTEM arvioinnissa tunnistettujen kehityskohteiden implementointi |
| HVK kehittää tiedonhallintaansa tiedonhallintalain velvoitteiden toimeenpanolla sekä parantaa viraston digikyvyyttä eri kyvykkyyksalueilla (dTEM arvio 2020). (asiantuntija-arvio, asteikko 1-5) | | | | | | |

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|---|---|---|--|--|--|---|
| Tavoite 5. Analyysi- ennakointi- ja tilannekuva- toiminnan ke- hittäminen | Kehitystyö aloitettu | Hankkeen suositukset valmistuivat, ja toteutuksen valmistelu jat- kui | Tilannekuvap- rosessin uu- distaminen ja digitaalisen alustan käyt- töönotto | Tilannekuvan tuottaminen uudella digi- taalisella alus- talla jatkuu | Tilannekuvan tuottaminen uudella digi- taalisella alus- talla jatkuu | Tilannekuvan tuottaminen uudella digi- taalisella alus- talla jatkuu |
| Tavoite 6. Varmuusva- rastointijär- jestelmän ar- viointi ja ke- hittäminen | Nykytilan kar- toitus, analyys- ivaihe sekä johtopäätökset toteutettu | Hankkeen suosituksia valmisteltiin, arvioinnin poh- jalta toteutus | Toteutus jat- kuu varmuus- varastojen ke- hittämisellä | Hankkeen to- teutus jatkuu suositusten pohjalta | Hankkeen to- teutus jatkuu suositusten pohjalta | Hankkeen to- teutus jatkuu suositusten pohjalta |
| Tavoite 7. Poolitoimin- nan ja sidos- ryhmäyhteis- työn kehittä- minen | Kehitystyö saatettu käyn- tiin | HVK:n uusi or- ganisaatio aloitti. Organi- saatiouudis- tuksella osin tavoitellaan te- hokkaampaa verkoston ke- hittämistä | Uudistetun or- ganisaation mukainen operatiivinen osasto toteut- taa pooli- ja si- dosryhmäyh- teistyön kehit- tämistä esim. yhtenäistetyin ohjeiden ja toi- mintamallien kautta | Operatiivinen osasto evaluoi poolitoiminnan kehittämisen etenemistä ja tarkentaa toi- mintamalliaan | Operatiivisen osaston työn kehittäminen jatkuu | Operatiivisen osaston työn kehittäminen jatkuu |
| Tavoite 8. Varmistetaan Puolustusvoi- mien sodan ajan suoritus- kykyjen edel- lyttämät, ei sotilaalliset resurssit | Vuoden ai- kana on käyn- nistetty HVK:n ja Puolustus- voimien "Kumppanuus 2020-luvulla" - selvitys | Puolustusvoi- mien kanssa keskinäisen yhteistoiminta- sopimuksen laatiminen huomioiden muuttuneen turvallisuus- ympäristön vaatimukset. | Puolustusvoi- mien kanssa keskinäisen yhteistoiminta- sopimuksen toimeenpano. Kotimaisen riittävän am- mustuotannon ja polttoaine- huollon var- mistaminen. Varautumisyh- teistyön ja yh- teisen suunnit- telun tiivistä- minen. | Päivitetyn kumppanuus- toimeen- pano. Esim. kotimaisen riit- tävän ammus- tuotannon ja polttoainehuol- lon varmista- minen. | Päivitetyn kumppanuus- toimeen- pano. Esim. kotimaisen riit- tävän ammus- tuotannon ja polttoainehuol- lon varmista- minen. | Päivitetyn kumppanuus- toimeen- pano. Esim. kotimaisen riit- tävän ammus- tuotannon ja polttoainehuol- lon varmista- minen |

| Tavoite 9. Ohjelmajoh- tamismallin käyttöönotto | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|--|--|---|--|---|---|---|
| Ohjelmien ra- portointi TEM:lle | | | Ohjelmien etene- misen raportointi ministeriölle puo- livuositain | Ohjelmien etenemisen raportointi mi- nisteriölle puolivuositain | Ohjelmien etenemisen raportointi mi- nisteriölle puolivuositain | Ohjelmien etenemisen raportointi mi- nisteriölle puolivuositain |
| Energia 2030 | Toteutettiin kaksi inves- tointien esisel- vitystä ja kaksi säänte- lyyn liittyvää kehitysprojek- tia. Energia- käytön tule- vaisuutta kar- toitettiin mm. liikenteessä ja lämmitykses- sä. | Ohjelmaa jat- kettiin tavoit- teena kehittää ja sopeuttaa energiahuolto- varmuuden keinoja hiili- neutraalin yh- teiskunnan tarpeisiin. Pääkaupun- gissa toteu- tettu RESPA harjoitus. | Energiahuolto- varmuus ilmasto- neutraalissa Suomessa: Energiahuolto- sektorin työ, jossa kaikki energiahuollon poolit ovat muka- na. Tukee ohjel- man projektien oikeaa suuntaa- mista tulevina vuosina. | Projektien va- lintaa ja toteu- tusta Energia- huoltovar- muus ilmasto- neutraalissa Suomessa työn pohjalta. | Projektien va- lintaa ja toteu- tusta. | Projektien va- lintaa ja toteu- tusta. |
| Digitaalinen turvallisuus 2030 | Ohjelma hy- väksyttiin HVK:n halli- tuksessa ja toteutus aloi- tettiin. | Toteutusta jatketaan | Toteutetaan seu- raavia kokonai- suuksia: 1. Kyberturvalli- suuden palvelut kriittiselle infrast- ruktuurille 2. Toimialojen osaaminen 3. Kuntasektorin huoltovarmuus 4. Digitaalinen infrastruktuuri 5. Nousevien il- miöiden tutkimus 6. Informaatiotur- vallisuuden ke- hittäminen | Jatketaan vai- heen 2 toteu- tusta | Jatketaan vai- heen 2 toteu- tusta | Jatketaan vai- heen 2 toteu- tusta |
| Logistiikka 2030 | Ohjelma hy- väksyttiin HVK:n halli- tuksessa ja toteutus aloi- tettiin. | Toteutusta jatketaan | Pääkaupunki- seudun logistis- ten rakenteiden turvaaminen, Suomen meri- rahtiliikenteen varmistaminen sekä keskeisim- pien logistiikka- keskusten toi- minnan jatkuvuu- den turvaami- nen. Toteutusta jatketaan/ väliarvio | Toteutusta jat- ketaan | Toteutusta jat- ketaan | Toteutusta jat- ketaan |

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|-----------|---|--|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Alue 2030 | Ohjelma hyväksyttiin HVK:n hallituksessa ja toteutus aloitettiin. Ohjelma hyväksyttiin HVK:n hallituksessa ja toteutus aloitettiin. | Ohjelman ensimmäiset projektit käynnistyivät suunnitellusti alkuvuodesta 2022. | Vuonna 2022 toteutetun nykytila kartoituksen jalkauttaminen. Toimintavarman myymäläverkoston toteutus. Toteutusta jatketaan. | Toteutus/väliarvio | Toteutusta jatketaan | Toteutusta jatketaan |

HR-tavoitteet

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|---|---------------------------------|---|---|---|---|---|
| Tavoite 10: HR-tavoitteet | | | | | | |
| 1) Osaamisen kehittämisen/uudistaminen | | | | | | |
| Jokaisella HVK:n työntekijällä on henkilökohtainen osaamisen kehittämisen suunnitelma, jossa on huomioitu henkilökohtaiset koulutustarpeet, HVK:n yleinen koulutustarjonta sekä mahdollisuudet työkiertoon. | 100 %:lla on suunnitelma valmis | Jatkuva | Osaamisen kehittämisen suunnitelman tarkistaminen kehityskeskusteluissa | Osaamisen kehittämisen suunnitelman tarkistaminen kehityskeskusteluissa | Osaamisen kehittämisen suunnitelman tarkistaminen kehityskeskusteluissa | Osaamisen kehittämisen suunnitelman tarkistaminen kehityskeskusteluissa |
| Kokemus oppimisesta ja uudistumisesta. Mittari: VM-Baro | 3,53 | VM-Baro valmistuu tammi-kuussa 2023 | 3,55 | 3,55 | 3,57 | 3,57 |
| 2) Valtion työnantajakuvan uudistaminen | | | | | | |
| - HVK:n pitää olla houkutteleva työnantaja meritoituille asiantuntijoille | | Palkkausjärjestelmä, edut, tulospalkkaus sekä osaamisen kehittämisen määrittely | Palkkausjärjestelmä, edut, tulospalkkaus sekä osaamisen kehittämisen käyttöön | Tulospalkkausjärjestelmän uudet tavoitteet | Jatkuva | Jatkuva |
| Virastoni on hyvä työpaikka Mittari: VM-Baro | 3.83 | VM-Baro valmistuu tammi-kuussa 2023 | 3,90 | 3,90 | 3,92 | 3,92 |

| | 2021 Toteuma | 2022 Toteuma | 2023 Tavoite | 2024 Alustava tavoite | 2025 Alustava tavoite | 2026 Alustava tavoite |
|--|-----------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Tavoite 11: Henkilömäärä | 62 | 88 | 88 | 88 | 88 | 88 |
| Tavoite 12: Kokonaisyötyvyväisyys, (TAE) Mittari: VM-Baron henkilöstökysely, asteikko1-5 | 3,47 | VM-Baro valmistuu tammi-kuussa 2023 | 3,55 | 3,55 | 3,60 | 3,60 |
| Yhteinen tavoite 13: Johtamisen parantaminen Mittari: Johtajuusindeksi (VM-Baro tms) | 3,22 | VM-Baro valmistuu tammi-kuussa 2023 | 3,40 | 3,42 | 3,42 | 3,44 |

Määrärahat

| | Toteuma 2021 | Toteuma 2022 | Arvio 2023 | Indikatiivinen arvio 2024 | Indikatiivinen arvio 2025 | Indikatiivinen arvio 2026 |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Huoltovarmuusmaksu, milj. € | 42,0 | 41,0 | 41,0 | 40,0 | 40,0 | 40,0 |
| Muut tulot, milj. € | 125,0 | 62,6 | 53,7 | 30,0 | 30,0 | 30,0 |

Riskienhallinta

HVK:n uudistetun strategian 2021—2023 yhteydessä organisaation riskienhallinnan kehittäminen on nostettu yhdeksi kehittämiskokonaisuudeksi. Uudella riskienhallintapolitiikalla ohjataan tukemaan HVK:n päätöksentekoa ja organisaation systemaattista riskienhallintaa muuttuvassa toimintaympäristössä.

Organisaatiomuutoksen kautta HVK on kyennyt pienentämään huoltovarmuuden toteuttamiseen liittyviä henkilöriskejä. Laaja kehittämisohjelma on myös kyennyt osaltaan vähentämään HVK:n toimintaan liittyviä taloudellisia ja operatiivisia riskejä, joita tulossopimuksen liitteenä olevassa riskikartoituksessa on tunnistettu. Kaikki tunnistettuja riskejä seurataan ja niiden hallintaan on laadittu ohjeistus. Osana kehittämisohjelmaa käyttöön otetun salkunhallintasovelluksen kautta kaikkien HVK:n ohjelmien ja niihin liittyvien projektien riskejä kyetään seuraamaan ja torjumaan.

Voimassaolo ja seuranta

Tulossopimuksessa tavoitteet asetetaan neljälle vuodelle. Tavoitteet asetetaan sitovasti seuraavalle vuodelle ja kolmen seuraavan vuoden tavoitteet asetetaan alustavina. Tulossopimuksessa päivitetään vuosittain. Erityisesti hallituskauden vaihtuessa tavoitteet päivitetään kattavasti.

Tulossopimuksen budjettivuoden tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan tilinpäätöksessä ja siihen kuuluvassa toimintakertomuksessa. Tulossopimuksen toteutumista arvioidaan ministeriön antamassa tilinpäätöskannanotossa toimintavuotta seuraavan vuoden kesäkuussa. Ministeriö ja HVK käyvät kesäkuussa 2023 välitarkastelukeskustelun tulossopimuksessa asetettujen tavoitteiden toteutumisen edistymisestä. Lisäksi ministeriö ja HVK käyvät säännöllisesti keskustelua ajankohtaisista huoltovarmuuskysymyksistä.

Raportointi tulostavoitteiden toteutumisesta tehdään kaksi kertaa vuodessa, tilinpäätöstietojen osalta viimeistään viikon kuluttua tilinpäätöksen hyväksymisestä ja puolivuotistietojen osalta 31.8. mennessä, jonka jälkeen ne käydään läpi tulosohjaajan kanssa ennen uuden tulossopimuksen laatimista. Tavoitteiden toteumia käydään läpi syksyn tulosneuvotteluissa. Tulossopimus ja tili-päätöstiedot julkaistaan myös Tutkihallintoa.fi-palvelussa Valtiokonttorin määräyksen (16.2.2022, VK/114329/00.00.01.06.00/2021) mukaisesti.

HVK järjestää ja toteuttaa ohjelmien etenemisestä puolivuositain ministeriölle raportoinnin. Ministeriön asiantuntijoita kutsutaan HVK:n tiloihin kuulemaan ajankohtaisista asioista ja HVK yhdessä ministeriön kanssa määrittelee HVK:n linjatyöstä sellaisia kohteita, joista HVK toteuttaa ministeriölle erillisiä selvityksiä ja esityksiä. Ministeriö kutsutaan HVK:n järjestämiin seminaareihin ja koulutustilaisuuksiin.

Allekirjoitukset

Helsingissä 15.12.2022

Antti Neimala
Osastopäällikkö, ylijohdaja
Työ- ja elinkeinoministeriö

Ilona Lundström
Hallituksen puheenjohtaja
Huoltovarmuuskeskus

Henri Backman
Neuvotteleva virkamies
Työ- ja elinkeinoministeriö

Janne Känkänen
Toimitusjohtaja
Huoltovarmuuskeskus

Liitteet Huoltovarmuuskeskuksen toiminnan painopisteet vuodelle 2023 (käyttö rajoitettu, TL IV)
Huoltovarmuuskeskuksen budjetti 2022(käyttö rajoitettu, TL IV)
Riskikartoitus (käyttö rajoitettu, TL IV)

Liite

Huoltovarmuuskeskuksen strategia 2021-2023 ja kehittämisohjelma

Strategiset tavoitteet:

HVK:n strategia on laadittu kaudelle 2021-2023. Strategiassa on määritetty HVK:n strategiset tavoitteet, keskeiset keinot tavoitteiden saavuttamiseksi, sekä strategisesti tärkeät kyvykkyydet.

- HVK varmistaa resurssien käytön vaikuttavuuden ja riittävyyden
- HVK vahvistaa kykyään tunnistaa ennakoivasti huoltovarmuuteen kohdistuvia uhkia ja niiden kokonaisvaikutuksia sekä mahdollistaa niihin liittyvän varautumisen
- HVK tuottaa huoltovarmuuden jatkuvan tilannetietoisuuden ja häiriötilanteiden tilannekuvan sidosryhmilleen
- HVK rakentaa ja toimeenpanee huoltovarmuutta tehokkaasti verkostoaan hyödyntäen, mukaan lukien häiriötilanteiden erityistehtävät
- HVK tuottaa selkeää lisäarvoa yritysten jatkuvuudenhallinnalle
- HVK tukee muun julkisen sektorin varautumista
- HVK varmistaa vahvan asiantuntijuuden säilymisen ja kehittämisen
- HVK varmistaa huoltovarmuuden vastuullisen rakentamisen

Näiden strategisten tavoitteiden toimeenpanemiseksi HVK on käynnistänyt ja osin toteuttanut useita kehittämiskokonaisuuksia, joita on koottu HVK:n strategian 2021-2023 jalkauttamissuunnitelmaan. HVK jatkaa tätä työtään 2023 ja saavuttaa kaikki strategiassa kuvatut tavoitteet.

Kehittämisohjelma

Kehittämisohjelmaan sisältyvät seuraavat asiat:

- Toiminnan arvot ja organisaatiokulttuurin kehittäminen
- Johtamisen, henkilöstöpolitiikan, osaamisen ja HR:n kehittäminen
- Taloushallinnon kehittäminen
- Tiedonhallinnan kehittäminen
- Hankintatoimen kehittäminen
- Ohjelma- ja projektihallinnan kehittäminen
- HVK:n sisäisen riskienhallinnan kehittäminen
- Kriisijohtamismallin ja valmiudenkohottamiskyvyn kehittäminen

VN/15714/2022-TEM-17

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons:

Backman Henri 911892656

2022-12-15

Neimala Antti 91189721W

2022-12-15

Lundström Marja 91189685R

2022-12-16



19.12.2022

Dokumentti on digitaalisesti allekirjoitettu. Allekirjoittajien ja dokumenttien tiedot:

Dokumentti

Huoltovarmuuskeskuksen
tulossopimus vuosille 2023-
2026.pdf

Tiedosto

edb4032adbc0730fa69fb7840e782332d440b82cd0771b8ebfb3ab2cc446375f67a1
fc7a1ca0e81cc1cfa5c8f55b9bbdfb462ab9e070a206fca3e88b59d70e45

Tarkistesumma

Allekirjoittajat

Janne Känkänen

Nimi

*Tunnistautumistapa: sähköposti, SMS-
tunnistautuminen*

Allekirjoitustapa: Suomi.fi

100767-XXXX

Henkilötunnus

19.12.2022

Päivämäärä

Dokumenttien aitouden varmentaminen

Prosessin luontihetkellä kaikista allekirjoitukseen liitetyistä dokumenteista on laskettu tarkistesumma SHA-512 algoritmilla. Varmennuslinkki ohjaa sivulle jossa voitte selvittää onko hallussanne oleva dokumentti sama joka prosessiin on alun perin liitetty ja se jonka olette allekirjoittaneet.

<https://secure.nesa.fi/verify.cgi?link=bpEQjWxbwFE2Ej806WxO0X4QbopT3pc5O97Zroouyk9p0ISYiy>