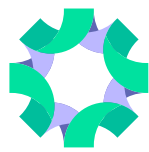




Huoltovarmuuskeskus
Försörjningsberedskapscentralen
National Emergency Supply Agency

25

Årsöversikt och hållbarhetsrapport 2025



Innehåll

Strategi och verksamhet

Strategi och verksamhet	4
Generaldirektören har ordet	5
Styrelsens hälsning	7
Försörjningsberedskapsrådets hälsning	8
Hållbarhet på FBC	9
Prioriteringar i hållbarhetsarbetet	10
Programmen	11
Energi 2030	12
Logistik 2030	13
Mat och vatten 2030	14
Digital säkerhet 2030	15
Planeringssystemet	16
Försörjningsberedskapsorganisationen	17
Internationell verksamhet	18
Forskning	22
Seminariet Mot ett slagttåligt Finland	23
Lärdomar om försörjningsberedskapen	24



Hållbarhet

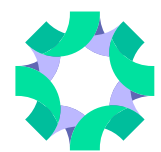
Hållbarhetsrapport	25
Hållbarhetsvision och väsentlighetsanalys	26
Urval av hållbarhetsinsatserna 2025	28
Miljömässig hållbarhet	30
Social hållbarhet	33
Administrativ och ekonomisk hållbarhet	37



Organisation

Ekonomi och bokslut	41
Ekonomi	42
Ledning	43
Organisationsschema	44

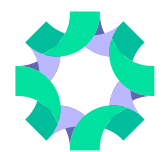




Strategi och verksamhet

Strategi och verksamhet	4
Generaldirektören har ordet	5
Styrelsens hälsning	7
Försörjningsberedskapsrådets hälsning	8
Hållbarhet på FBC	9
Prioriteringar i hållbarhetsarbetet	10
Programmen	11
Energi 2030	12
Logistik 2030	13
Mat och vatten 2030	14
Digital säkerhet 2030	15
Planeringssystemet	16
Försörjningsberedskapsorganisationen	17
Internationell verksamhet	18
Forskning	22
Seminarier Mot ett slagttåligt Finland	23
Lärdomar om försörjningsberedskapen	24

Strategiskt främjande av verksamheten



Strategi och verksamhet

Vision

Ett slagttåligt Finland

Centrala omvärldsfenomen

Förändringar
i säkerhetsmiljön

Klimatförändring

Krav på den kritiska
infrastrukturen

Förändringar
i regleringsmiljön

Försörjningsberedskapens
ekonomiska förutsättningar

Mission

Vi bygger tillsammans ett kriståligt samhälle, så att samhället fungerar även i krissituationer och att livet fortsätter med minsta möjliga störning

Strategiperiodens
fokusområden



Energiförsörjning



Transporter och
leveranskedjor



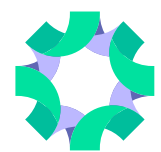
Digital säkerhet och
informationsförsörjnings-
beredskap



Livsmedels- och
vattenförsörjning



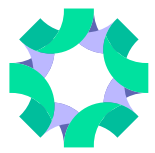
Produktionsekonomiska
arrangemang inför en
eventuell allvarlig kris



Generaldirektören har ordet

Ett slagttåligt Finland skapas tillsammans

År 2025 var för Försörjningsberedskapscentralen ett år av att såväl bedriva målmedveten utveckling som bemöta omvärldsförändringar. En osäker säkerhetsmiljö, geopolitiska spänningar och hot mot den kritiska infrastrukturen har blivit ett permanent inslag i vår operativa miljö. Denna utveckling framhäver att försörjningsberedskap inte är enskilda lösningar utan en oavbruten, lärande och nätverksbaserad verksamhet.



Generaldirektören har ordet

Under året har vi målmedvetet gått framåt med genomförandet av vår strategi. Programverksamheten har fört ihop en bred grupp aktörer och konkretiserat beredskapen genom över 50 projekt inom olika sektorer. En central observation är ökningen av ömsesidiga beroenden, så att energi, logistik, digital infrastruktur samt livsmedels- och vattenförsörjning är alltmer sammanlänkade med varandra. Detta accentuerar vikten av en övergripande lägesbild och ett tväradministrativt samarbete.

Förändringen i den globala omvärlden avspeglades starkt även i Försörjningsberedskapscentralens arbete. Samarbetet inom Norden, EU och Nato har fördjupats, och vi har gått allt mer över till praktiskt samarbete. Samtidigt har Ukrainas erfarenheter varit en viktig källa till lärande. Ukrainas förmåga att upprätthålla ett fungerande samhälle under en omfattande och långvarig kris har i synnerhet framhävt betydelsen av resiliens, decentraliserade lösningar och mental kristållighet. Dessa lärdomar har redan tagits systematiskt tillvara även vid utvecklingen av den finländska beredskapen.

Skyddet av kritisk infrastruktur och det digitala samhällets funktionsförmåga var teman som ökade

i betydelse under året. Samhällsfunktionerna är alltmer beroende av data, nätverk, artificiell intelligens och automatiserade system, vilket gör dem både effektivare och sårbarare. Därför kräver beredskapen mer samarbete än tidigare i gränsytorna mellan teknik, infrastruktur och säkerhet. Detta är särskilt påtagligt i geopolitikens brytningstid.

Den finländska försörjningsberedskapens viktigaste styrka är däremot oförändrad – nämligen samarbetet. Den förtroendebaserade verksamhetsmodellen mellan den offentliga sektorn, näringslivet och organisationerna utgör fortfarande hörnstenen för försörjningsberedskapen. Företagen är inte bara föremål för beredskapsinsatser, utan också centrala genomförare av dem. Denna nätverksmodell har visat sig fungera även i en föränderlig omvärld, och att vidareutveckla den är en central uppgift för oss även framöver. Försörjningsberedskapscentralen är i detta sammanhang framför allt en möjliggörare, vägvisare och samordnare av verksamheten.

År 2025 var också betydelsefullt med tanke på reformer av lagstiftningen. Omvandlingen av Försörjningsberedskapscentralen till en myndighet 2026 stärker verksamhetens strukturer och finansieringsgrund samt förtydligar ansvarsfördelningen. Samtidigt ställer det allt högre krav på verksamhet-



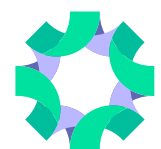
Den finländska försörjningsberedskapens viktigaste styrka är däremot oförändrad – nämligen samarbetet. Den förtroendebaserade verksamhetsmodellen mellan den offentliga sektorn, näringslivet och organisationerna utgör fortfarande hörnstenen för försörjningsberedskapen.

ens genomslag och transparens samt utvecklingen av partnerskap.

Osäkerheten i omvärlden ser inte ut att minska. Tvärtom – osäkerhet har blivit det nya normala. Detta framhäver betydelsen av analys, framsyn och kontinuerlig utveckling. Att bygga upp försörjningsberedskap är ett långsiktigt arbete som förenar strategisk planering, konkreta åtgärder och nära samarbete.

Finlands modell för försörjningsberedskap är internationellt uppskattad och har visat sig fungera. Dess styrka ligger i förmågan att samla olika aktörer kring ett gemensamt mål. Genom att värna om denna grund och målmedvetet utveckla den kan vi också i fortsättningen bygga ett slagttåligt Finland – tillsammans. Jag riktar ett stort tack till såväl våra kunniga medarbetare för deras framstående och engagerade insats för den nationella beredskapen, som vårt breda nätverk för det värdefulla bidraget till Finlands försörjningsberedskap och därigenom till säkerheten.

Janne Känkänen,
generaldirektör för
Försörjningsberedskapscentralen



Styrelsens hälsning

Försörjningsberedskapscentralen förnyas medan världen stormar

Jag skriver här den sista hälsningen från Försörjningsberedskapscentralens styrelse. Genom en ny lag omvandlades FBC den 1 april 2026 till en myndighet, som leds av generaldirektören. Arbets- och näringsministeriet tillsätter en styrgrupp av representanter från ministerierna, som bistår vid styrningen av FBC. Omställningen är ett betydande steg för en institution som har sina rötter i försvarsekonomiska planeringskommissionen på 1950-talet och går andligen tillbaka till de krigsekonomiska kommittéerna på 1920-talet.

FBC:s roll som en myndighet förtydligas, men de grundläggande uppgifterna förblir desamma. De anknyter även framöver till att trygga de verksamheter som är nödvändiga för befolkningens utkomst, näringslivet, totalförsvaret och säkerheten.

Däremot är pågår det ständiga förändringar i vår omvärld. Vårt lands ställning påverkas av utvecklingen i de närliggande regionerna, Europa och globalt. Vi har gått över till en värld av digitala tjänster, och utmaningarna för säkerheten är även i andra avseenden mer mångfacetterade än tidigare.

I detta läge har Försörjningsberedskapsorganisationen, som byggts upp under en lång tid och som till och med avundas, ett stort värde. Beredskapen bygger på det arbete som görs i företagen, och därigenom är näringslivets och marknadens verksamhet avgörande även under undantagsförhållanden. Statsmaktens uppgift är att säkerställa tillräckliga offentliga resurser och se till lagstiftningen. Försörjningsberedskapscentralen samordnar samarbetet och ansvarar samtidigt för många av de särskilda uppgifter som tilldelats den, såsom de stora säkerhetsupplagen.

Vi fortsatte även under 2025 att utveckla FBC:s verksamhet i gränsytan mellan den offentliga och den privata sektorn. En avgörande fråga har varit att trygga myndighetens och försörjningsberedskapsfondens ekonomi och finansiering. Detta innebär att säkerställa verksamhetens genomslag och kostnadseffektivitet samt processernas transparens. FBC utvecklar beredskapsförmågan för hela samhällets behov.

En viktig del av arbetet är att minska orimliga beroenden – oavsett om de gäller varor, tjänster



Vår tid kräver vaksamhet och anpassningsförmåga inför nya hot och möjligheter. Det här lyckas bäst när man förbereder sig och handlar tillsammans. Jag vill därför rikta ett tack till alla som medverkar till försörjningsberedskapen. I synnerhet önskar jag lycka till och framgång åt den omdanade Försörjningsberedskapscentralen.

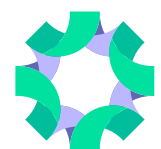


eller kritisk infrastruktur. Samtidigt har betydelsen av internationellt samarbete ökat. Detta märks till exempel i Nato, som förutom det militära försvaret också aktivt utvecklar det civila samhällets resiliens. Även EU förbereder sig för kriser, inom vilket FBC har aktivt deltagit i arbetet för rescEU. Vi har bistått Ukraina och lärt oss av landets erfarenheter under det pågående anfallskriget.

Vår tid kräver vaksamhet och anpassningsförmåga inför nya hot och möjligheter. Det här lyckas bäst när man förbereder sig och handlar tillsammans. Jag vill därför rikta ett tack till alla som medverkar till försörjningsberedskapen. I synnerhet önskar jag lycka till och framgång åt den omdanade Försörjningsberedskapscentralen.

Riku Huttunen

Försörjningsberedskapscentralens styrelseordförande, generaldirektör, arbets- och näringsministeriet



Försörjningsberedskapsrådets hälsning

Försörjningsberedskapen bygger på förtroende

Finland är känt som ett land som har skött sin beredskap exemplariskt. Så är ju beredskapssamarbetet i Finland ett område där samarbetet mellan den offentliga förvaltningen och privata företag har visat sin styrka.

Betydelsen av försörjningsberedskapen och av Försörjningsberedskapscentralen blir påtaglig när hybridpåverkan och hot mot den kritiska infrastrukturen utmanar handlingsmodellerna. I det nuvarande säkerhetsläget är det mycket viktigt att vi tar vara på våra styrkor inom försörjningsberedskapen.

I dag vilar i praktiken nästan all verksamhet – såsom ekonomi, produktion, energi, hälso- och sjukvård, försvar, media, logistik och forskning – allt mer på datakommunikationsnät, automation och dataplattformar. Om deras säkerhet och driftsäkerhet ger vika, skulle effekterna sprida sig till hela samhället; till värdekedjan och marknadens förtroende.

Att upprätthålla och kontinuerligt förbättra den digitala infrastrukturen så att den är driftsäker, kvalitativ och heltäckande är en central fråga för försörjningsberedskapen. Det handlar inte bara om

teknisk prestanda, utan om hela samhällets resiliens: förmågan att hantera störningar, återhämta sig snabbt och fortsätta verksamheten under alla omständigheter.

År 2025 framträdde den digitala infrastrukturen som en bred helhet, med betoning på vikten av reservsystem för datakommunikation. Det väletablerade samarbetet mellan den offentliga sektorn och företagen visade sig fungera väl; bland annat reagerade man snabbt på avbrottet i sjukablarna och kom raskt igång med reparationerna.

Artificiell intelligens och automation ger betydande möjligheter till att förbättra beredskapen, till exempel genom smartare proaktiva analyser, ledning vid störningar och optimering av de samhällskritiska tjänsterna. En sådan kontinuerlig kompetenshöjning inom försörjningsberedskapen kräver i sin tur att man övar med tanke på störningar och testar arbetsmodellerna.

Genom den nya lagen om trygghet av försörjningsberedskapen har Försörjningsberedskapscentralen stöpts om och blivit en myndighet, och delar av verksamheten och grunderna förändras väsent-



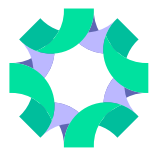
År 2025 framträdde den digitala infrastrukturen som en bred helhet, med betoning på vikten av reservsystem för datakommunikation.



ligt. I och med förändringen gäller det att värna om livskraften och utvecklingen av Finlands styrka, med andra ord om företagets frivilliga försörjningsberedskapsarbete samt näringslivets och myndigheternas nätverk. Försörjningsberedskapen bygger i sista hand på förtroende. Det krävs förtroende för att de kritiska systemen fungerar, att parterna är uppfyller sina åtaganden och att samhället kan reagera snabbt på förändrade hot. I vår tid av tekniska omvälvningar och geopolitiska risker är detta förtroende viktigare än någonsin.

Topi Manner

ordförande för Försörjningsberedskapsrådet
verkställande direktör, Elisa Abp



Hållbarhet på FBC

Försörjningsberedskap handlar om hållbarhet

Samhällsansvar och hållbarhet associeras oftast till frågor som rör miljö, människor, ekonomi och god förvaltning. För Försörjningsberedskapscentralen (FBC) innebär hållbarhet framför allt förmågan att kunna säkerställa samhällets funktion under alla omständigheter. Försörjningsberedskap och hållbarhet är med andra ord varken rakt motsatta eller parallella teman, utan sammanflätade och rentav oskiljaktiga.

Hållbarhet och riskhantering utgör grunden för försörjningsberedskap

I ekonomiskt och världspolitiskt osäkra tider accentueras betydelsen av försörjningsberedskap och dess sociala hållbarhet. Tidigare tenderade försörjningsberedskapen bli ett diskussionsämne först när den var hotad. I nuläget är försörjningsberedskapsarbetet kontinuerligt, proaktivt och omfattande. Det handlar om övergripande kontinuitetshantering i hela samhället, där ansvaret och besluten fördelas brett mellan offentliga och privata aktörer.

I bästa fall stöder försörjningsberedskapen, kontinuitetshandlingen och hållbarhetstänkandet varandra. Långsiktig beredskap kräver samordning av aspekterna för miljö, ekonomi och samhälle – även när svåra val måste göras. Hållbar verksamhet utgör grunden för försörjningsberedskapens trovärdighet, effektivitet och acceptans.

Hållbarhet i FBC:s verksamhet 2025

År 2025 var betydelsefullt för FBC:s hållbarhetsarbete. Hållbarhetsriktlinjerna integrerades i organisationens verksamhet, och redovisningen av växthusgasutsläppen i Scope 1–2 genomfördes enligt GHG-protokollet. Dessutom förnyades FBC:s uppförandekod för att bättre motsvara de nuvarande behoven i omvärlden och på arbetsplatsen, inklusive de förändringar som anknyter till ombildningen till myndighet. Likaså slutfördes projektet Hållbar spannmålskedja, där man tillsammans med branschaktörer stärkte spannmålskedjan för säkerhetsupplag.

Hållbarhetsutmaningar för försörjningsberedskapsarbetet

Försörjningsberedskapsverksamheten inbegriper också helheter som är utmanande med tanke på hållbarhet. Under kriser och undantagstillstånd kan

det bli nödvändigt att ta till lösningar som fossila bränslen eller torv, vilka hållbarhetsmässigt inte är idealiska. FBC:s verksamhet återspeglar det aktuella tillståndet för hållbarheten i det finländska samhället, nämligen att beredskapen för undantagstillstånd inte till alla delar har utvecklats i samma takt som klimat- och miljömålen. Dessa spänningar får inte förbises, utan de kräver öppen granskning, framförhållning och långsiktig utveckling.

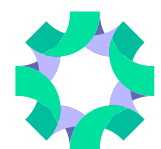
Ramarna för Finlands klimatpolitik bestäms genom internationella klimatavtal och Europeiska unionens klimatpolitik och nationellt genom klimatlagen. Lagen innehåller bestämmelser om Finlands utsläppsminskningssmål och om planeringssystemet för klimatpolitiken, som har en tydlig inriktning. Dessa mål måste också återspeglas i planeringen och genomförandet av försörjningsberedskapen. Hållbar försörjningsberedskap uppstår inte isolerat från den övriga samhällsutvecklingen, utan som en del av en helhet där beredskap, riskhantering och klimatmål samordnas i en föränderlig omvärld.



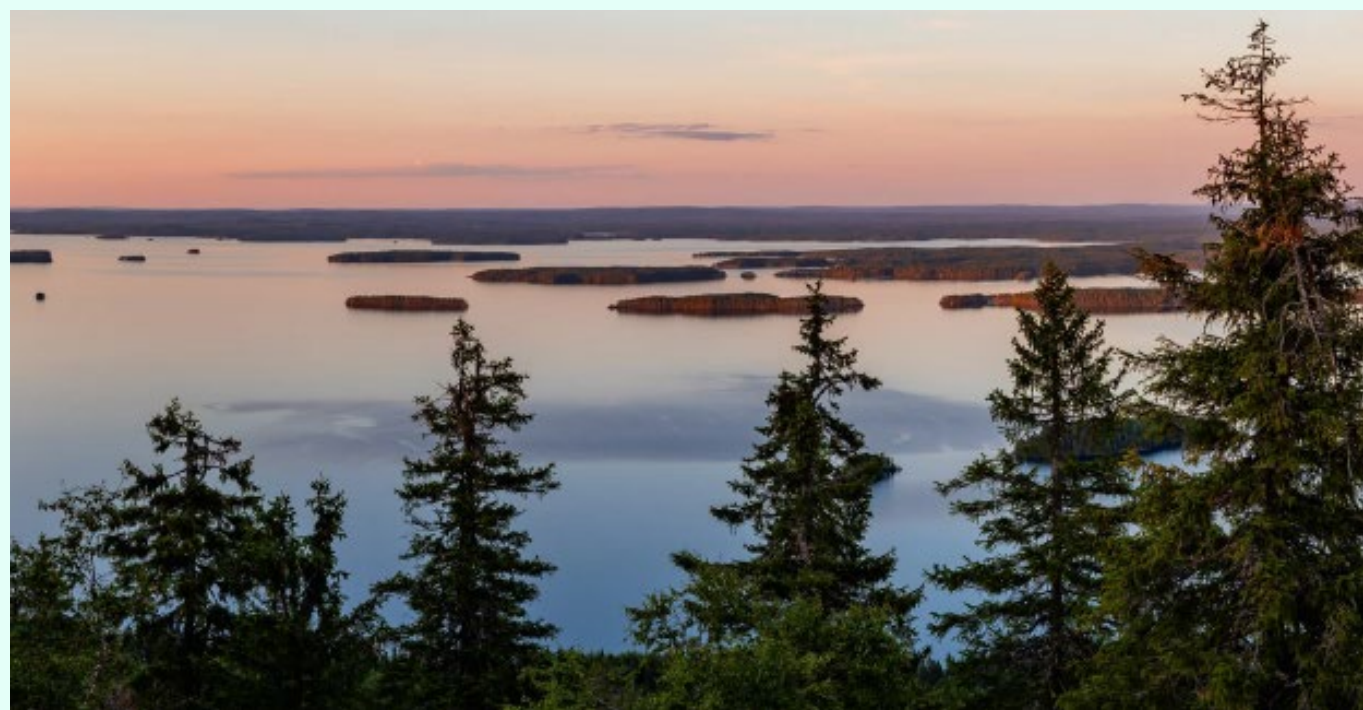
Mathilda Kurki
hållbarhetsexpert

Insatserna för hållbarhet fortsätter

Företagen har i sitt hållbarhetstänkande redan länge ställt riskhantering och hållbara leveranskedjor i centrum. År 2026 kommer hållbarhetsarbetet att integreras ännu starkare i Försörjningsberedskapscentralens kärnverksamhet. Centrala utvecklingsteman är att främja hållbarhet och cirkulär ekonomi vid upphandlingar och att systematiskt förankra hållbarhet i program- och projektledningen. Vårt mål är att säkerställa att hållbarhet är en integrerad del av beslutsfattandet och verksamheten – även när samhällets funktionsförmåga ställs på prov.



Prioriteringar i hållbarhetsarbetet



Ansvar för miljö

- Vi klarlägger verksamhetens klimat- och miljöpåverkan.
- Vi definierar målen och utarbetar en handlingsplan för att mildra de negativa konsekvenserna och bromsa klimatförändringarna.
- Vi arbetar för att medvetandegöra och höja kompetensen inom klimatåtgärder och klimatanpassning. Vi klarlägger klimatförändringarnas konsekvenser för Finlands försörjningsberedskap och tar fram metoder för att hantera dem.
- Vi främjar cirkulär ekonomi och utvecklar effektivare resursanvändning och materialåtervinning.



Ansvar för människor

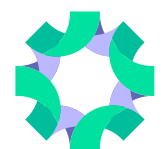
- Vi främjar jämlikhet på arbetsplatsen genom att säkerställa likabehandling av alla arbetstagare.
- Vi förbinder oss att förbättra arbetshälsan och säkerheten i arbetet samt att erbjuda möjligheter till kontinuerlig kompetensutveckling och utbildning.
- Vi rättar oss efter de bestämmelser, förordning och mål som styr vår verksamhet.
- Vi säkerställer kontinuiteten i samhällets funktioner vid kriser och undantagssituationer i samarbete med företagen, den tredje sektorn och myndigheterna.



Ansvar för god förvaltning

- Vi bygger upp en hållbar organisationskultur genom att förebygga korruption, mutor och bestickning.
- Vi förankrar våra medarbetare, intressenter och partner i våra etiska principer.
- Vi förbinder oss att hållbart förvalta information, främja god förvaltningssed och skydda visselblåsare.
- Vi säkerställer att försörjningsberedskapsfondens förvaltning är hållbar och transparent och genererar samhällsnytta.
- Vi arbetar för hållbarare upphandlingar.





Programmen

Programmen genomför FBC:s strategi i flera projekt

Försörjningsberedskapscentralens [program](#) utvecklar försörjningsberedskapsarbetet för att motsvara förändringarna i omvärlden. Genom programverksamheten riktas resurser till de strategiska fokusområdena samt till att konkret stärka försörjningsberedskapen inom försörjningskritiska sektorer.

Inom programmen pågår över 50 projekt med tusentals deltagare. I projekten som genomförs tillsammans med intressenter stärks försörjningsberedskapen genom utredningar, utformning och utveckling av strukturer samt övningar och utbildningar. Programverksamheten säkerställer att de gemensamma fördelarna med projekten blir tydliga och att de strategiska målen uppnås.

Halvtidsrapporterna hösten 2025 utvärderade programmens resultat och sammanställde praktiska lärdomar. De framhäver bidraget av personer med många olika kompetenser och ger både intressenterna och deltagarna möjlighet att se vad de medverkat i och hur verksamheten ytterligare kan förbättras.

Enhetschefen **Jarna Hartikainen** anser att en central insikt om programverksamheten har varit det ömsesidiga beroendet, det vill säga hur allt

påverkar allt. Digitala lösningar, energi, logistik samt mat och vatten behövs av alla samhällsaktörer, oberoende av bransch.

"Att vi tjänar varandra utgör en gemensam utmaning. Vad som vi gör beror på vad andra behöver och hur beroende vi är av våra intressenter. Det handlar om att kontinuerligt tilldela resurser och att lära sig nytt."

Ett av målen för programverksamheten under föregående strategiperiod var att lära sig leda programverksamhet. Under perioden togs fram arbetsmetoder, till exempel för att mäta och övervaka programmen.

Fokus på förändringar i säkerhetsläget

Under den föregående strategiperioden fokuserade programmen på beredskapen för omvandlingar inom teknik samt utveckling av programverksamheten, medan fokus för innevarande strategiperiod 2024–2027 ligger på det förändrade säkerhetsläget och på fördjupning i själva innehållet.

"Det rådande geopolitiska läget, till exempel påverkan av länder i Asien och av USA på Finlands produktionskedjor, understryker vikten av internationellt samarbete och användningen av EU:s och Natos instrument. Vi kan öka samarbetet till exempel med Sverige och Estland för att säkerställa kostnadseffektiviteten och omfattningen", säger Hartikainen.

Ta del av halvtidsrapporterna för programverksamheten och slutrapporten för Region 2030:

[Logistik 2030](#) (pdf)

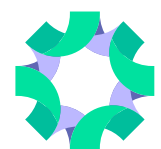
[Energi 2030](#) (pdf)

[Digital säkerhet 2030](#) (pdf)

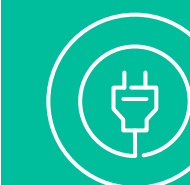
[Region 2030](#) (pdf)

Jarna Hartikainen
chef för enheten för
beredskapsplanering





Energi 2030



Energi under alla omständigheter

Programdirektör **Heini Tirri-Kokkonen** leder programmet Energi 2030, som söker nya lösningar för beredskapen för både energiomställningen och de förändringar som det förändrade säkerhetsläget medför.

1. Energiförsörjningen är ett av FBC:s strategiska fokusområden. Vilka var de viktigaste resultaten 2025 i programmet Energi 2030?

Programmet Energi 2030 omfattar fyra utvecklingshelheter, som alla avancerade under 2025. Därför är det svårt att lyfta fram en enskild prestation som den viktigaste.

År 2025 låg fokus särskilt på energianvändarnas beredskap och ömsesidiga beroenden. Under året publicerades två anvisningar, [en guide vid elbrist](#) (på finska) och [en anvisning om reservkraft](#) (på finska), som berörda grupper kan använda som stöd i sitt beredskapsarbete. I programmet ordnades sammanlagt fem tvärssektoriella störningsövningar, vilka

hjälppte till att identifiera bland annat ömsesidiga beroenden.

Inom Energi 2030 deltog man även i projektet för ett funktionssäkert butiks nätverk (TOIMIVA). I denna helhet står Energi 2030 för att säkerställa distributionen av drivmedel med reservkrafttaggregat.

2. Vilka hållbarhetsteman har behandlats i programmet under året?

Ett av programmets utgångspunkter är att söka nya sätt för att säkerställa försörjningsberedskapen för energi i ett koldioxidsnålt samhälle.

Projekt som ingår i programmet stöder i stor utsträckning hållbarhetsmålet "Ansvar för människor", genom att de tryggar samhällets funktion under kriser och undantagsförhållanden.

Temat "Ansvar för miljö" anknyter till exempel till projektet [PUUVILJA](#), där man undersökte de effekter och risker som ett förändrat klimat och ökande extremväder orsakar för försörjningsberedskapen inom jord- och skogsbrukssektorn i Finland.

En del av projekten är kopplade till flera hållbarhetsteman. Träbränsleförsörjning är viktig för energiförsörjningen, och samtidigt minskar väl fungeran-

de försörjning av träbränslen behovet av fossila reservbränslen vid störningar.

Den ökande produktionen av vindkraft har också ökat dess betydelse för energisystemet. De uppföljande åtgärderna till [utredningen om vindkraft](#) (på finska) har sökt lösningar för att förbättra försörjningsberedskapen för vindkraft.

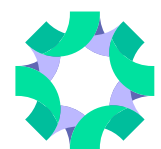
3. Baserat på erfarenheterna från programmet, vilka kommer att vara de mest kritiska fokusområdena inom energiförsörjningen under de kommande åren?

Programplanen har uppdaterats fram till 2027. Försörjningsberedskapen för energi ska utvecklas med hänsyn till både energiomställningen och den förändrade säkerhetsmiljön. Programmets fyra utvecklingshelheter (materiell beredskap, integrerat energisystem och beredskap hos kritiska aktörer, tryggnad av elförsörjningen samt stöd för energiförsörjningsberedskapen) är aktuella och främjar beredskapen inför allvarliga störningar.

[Ta del av halvtidsrapporten för Energi 2030.](#)



Heini Tirri-Kokkonen
ledande
beredskapsexpert



Logistik 2030



Omvärldsförändringar på logistikområdet löses genom samarbete

Katriina Viljanen, som leder Försörjningsberedskapscentralens program Logistik 2030, betonar vikten av samarbete för att utveckla logistiksäkerheten.

1. Transporter och leveranskedjor är ett av FBC:s strategiska fokusområden. Vilka var de viktigaste resultaten 2025 i programmet Logistik 2030?

Programmet främjade sina sex utvecklingsområden, som är en smidig och störningsfri i internationell sjötransportkedja; transportsystem, transportkedjor och alternativa rutter; tillgång till transportmateriel, reservdelar och material; tillgång på energi; tillräcklig kompetens och personal; samt fungerande kritiska stödfunktioner och stödsystem.

Gällande sjötransporter färdigställdes en utredning om [lasthantering i de finländska hamnarna](#) (på finska) våren 2025. Den granskade centrala finländska god-

strafikhamnars kapacitet per lasttyp på årsbasis samt de faktorer som begränsar denna kapacitet. Utredningen om [lärdomarna från Ukrainas sjökrig](#) (på finska) hjälper att återspegla lärdomar från Svarta havet på läget i Östersjön. Dessutom färdigställdes två separata utredningar om flygtransporter för Försörjningsberedskapsorganisationens bruk.

Logistiksektorn, Drivmedelspoolen och Försvarsmakten ordnade i samarbete den gemensamma övningen KETJU25. Temat för beredskapsövningen var att ge värdlandsstöd (HNS) till de allierades styrkor som anländer till Finland. Denna första gemensamma övning med Försvarsmakten fick mycket positiv respons från deltagarna.

Samarbete var ett tema som väckte intresse, och cirka 400 personer deltog i beredskapsseminariet "Tillsammans är vi den starkaste länken". Seminariet fokuserade på att stärka det internationella samarbetet och logistiksystemets resiliens.

Inom programmet studerades också [hur utvecklingen av drivkrafter för transporter påverkar försörjningsberedskapen](#).

2. Vilka hållbarhetsteman har behandlats i programmet under året?

Energiomställningen innebär att betydelsen av fossila bränslen minskar. I Logistik 2030 konstaterades att förnybara bränslen bör betraktas ur ett beredskapsperspektiv, eftersom energi har en stor inverkan på logistiken och dess funktion.

Med hänsyn till god förvaltningssed har programmet jämlikt beaktat alla transportslag samt den privata och den offentliga sektorn.

3. Baserat på erfarenheterna från programmet, vilka kommer att vara de mest kritiska fokusområdena för logistiken under de kommande åren?

Ett av de centrala temana är att säkerställa kontinuiteten av sjötransporter. År 2026 startar i programmet exempelvis ett projekt för en guide för sökande av statliga försäkringsgarantier.



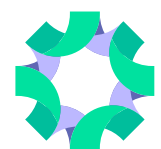
Katriina Viljanen
ledande
beredskapsexpert

Energi spelar en central roll för logistiken. FBC gjorde i november ett expertbesök till Ukrainas för att studera logistiken och återuppbyggnaden i landet. Lärdomar från besöket kommer att integreras i programarbetet inom den närmaste framtiden. Därtill kommer alternativa drivkrafter att beaktas i programmet även framöver.

Både de civila och de militära behoven måste beaktas i samarbetet mer än tidigare. Samarbetet med Försvarsmakten fortsätter, på vilket de gemensamma KETJU-övningarna är ett exempel.

I FBC:s [cybermognadsanalys](#) identifierades också utvecklingsbehov inom branschen, och därmed är digital säkerhet inom logistiksektorn ett fortsatt viktigt tema.

[Ta del av halvtidsrapporten för Logistik 2030.](#)



Mat och vatten 2030



Fungerande matförsörjning tryggar vardagen

Ledande beredskapsexpert vid Försörjningsberedskapscentralen, programdirektör **Miika Ilomäki** leder programmet Mat och vatten 2030, som startade 2025.

1. Livsmedels- och vattenförsörjningen hör till FBC:s strategiska fokusområden. Vilka var de viktigaste resultaten 2025 i programmet Mat och vatten 2030?

Programmet bidrar till att trygga tillgången på mat och nödvändiga dagligvaror för medborgarna under alla omständigheter. Det funktionssäkra butiks- och bränsledistributionsnätet (TOIMIVA), som genomförs i samarbete mellan FBC och dagligvaruhandeln, nådde pilotfasen där lösningar testas i Kymmenedalen under 2026.

Projektet för framställning av hushållsvatten från havsvatten fokuserar på att säkerställa vattenförsörjningen. I projektet startade ett utvecklingsarbete för omvandling av havsvatten till hushållsvatten under undantagsförhållanden.

I projektet för [samhällsansvar och hållbarhet i spannmålskedjan](#) (på finska) gjordes en bedömning av hur hållbarhet kan integreras bättre i säkerhetsupplagringen av spannmål till livsmedel.

I projektet för stärkande av självförsörjningen av protein genom inhemska lösningar undersöktes metoder att främja odlingen och förädlingen av sådana proteingrödor som odlas i liten utsträckning eller inte alls i Finland. Sådana grödor är till exempel soja, böna, linser och kikärt.

2. Vilka hållbarhetsteman har behandlats i programmet under året?

Samhällsansvar och hållbarhet i spannmålskedjan är ett viktigt projekt som ska ytterligare stärka dessa dimensioner i spannmålskedjan. Det innebär att de spannmål som hamnar i upplag och kritiska leveranskedjor ska vara definierade och verifierade på ett sätt som säkerställer hållbarheten för miljön, ekonomin och samhället. Under året granskade man i projektet helhetsbilden av hållbarhet i spannmålskedjan och spannmålens koldioxidavtryck.

3. Baserat på erfarenheterna från programmet, vilka kommer att vara de mest kritiska fokusområdena inom livsmedels- och vattenförsörjningen under de kommande åren?

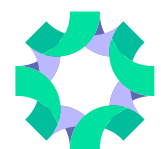
De framtida fokusområdena för livsmedels- och vattenförsörjningen anknyter till beredskapen för långvariga och komplexa kriser. Det centrala är att ställa om från att hantera enskilda risker till att stärka resiliensen som en helhet, där geopolitiska konflikter, klimatförändringen och marknadsstörningar beaktas samtidigt. Geopolitiska spänningar kan avspeglas på den globala spannmålsmarknaden, sjötransporterna och energiförsörjningen. Detta ökar trycket på att utveckla krisberedskapen i livsmedelskedjan. Säkerhetsupplagens roll, funktionssäker logistik samt handelns och livsmedelsindustrins förmåga att anpassa sig till snabbt föränderliga omständigheter blir allt viktigare. Vattenförsörjningen är också allt tydligare en del av den övergripande säkerheten. Cyberhot, hybridpåverkan och riskerna för fysiskt sabotage kräver ett nära samarbete mellan myndigheterna, kommunerna och vattenverken



Miika Ilomäki
ledande
beredskapsexpert

samt systematisk höjning av personalens kompetens. Extremväder som orsakas av klimatförändringen understryker betydelsen av investeringar i bland annat hållbarheten inom infrastruktur, lösningar för reservvatten och proaktiv riskhantering.

[Ta del av halvtidsrapporten för Mat och vatten 2030.](#)



Digital säkerhet 2030



Digital säkerhet utvecklas med stormsteg

Ledande beredskapsexpert vid Försörjningsberedskapscentralen och programchef för Digital säkerhet 2030 **Juha Ilkka** följer noggrant med de stora kliven framåt inom säkerhetsfrämjandet.

1. Digital säkerhet och informationsförsörjningsberedskap är ett av FBC:s strategiska fokusområden. Vilka var de viktigaste resultaten 2025 i programmet Digital säkerhet 2030?

De tre spetsprojekten i programmet uppnådde betydande resultat. Projektet Havaro 3, som finansierats av FBC och genomförts av Traficom, avslutades. Med Havaro avses ett observationssystem för säkerhetsöverträdelser i Finland. I projektets tredje del byggde man upp kapacitet för observationer i molnmiljö samt förbättrade förmågan att identifiera cyberattacker.

Projektet Merikarhu (Sjöbjörn) fokuserar på att trygga funktionsförmågan hos undervattensinfrastrukturen i extrema situationer. Under 2025 utar-

betade man en plan för att bygga upp kapaciteten i projektet och tog även med internationella partner. Projektet syftar till att bygga upp den kapacitet som behövs för att i Östersjön utrusta ett fartyg som kan sättas in i beredskapsuppgifter även med kort varsel.

Med en [cybermognadsbedömning](#) av branscherna kartlades nivån på cyberförmågan hos företag som är kritiska för försörjningsberedskapen i Finland. Bedömningen omfattade hela 140 företag. Resultaten visade att företagens cyberförmåga var på samma nivå som 2022. Detta kan anses vara beklagligt, eftersom omvärlden samtidigt har gått framåt och cyberbrottsligheten ökat.

2. Vilka hållbarhetsteman har behandlats i programmet under året?

I programmet Digital säkerhet 2030 ses cybersäkerhet framför allt som ett samhällsansvar. Genom att se till motståndskraften mot digitala störningar säkerställer vi att tjänster som är kritiska för människors vardag, såsom energi- och vattenförsörjning samt finansiella tjänster, fungerar under alla omständigheter.

3. Baserat på erfarenheterna från programmet, vilka kommer att vara de mest kritiska fokusområdena inom digital säkerhet och informationsförsörjningsberedskap under de kommande åren?

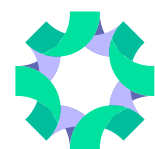
Situationen kommer inte att förändras de närmaste åren, eftersom digital säkerhet är ett fenomen vars utveckling går snabbt framåt. Bakomliggande faktorer är geopolitik, stater som utnyttjar cybersäkerhet samt ökande cyberbrottslighet.

Vi får inte stanna upp i nuläget, utan det gäller att oavbrutet utveckla förmågorna. Det är avgörande att vi utvecklar observationsförmågan och övar oss samt bygger upp reservsystem för undantagssituationer. Den bakomliggande tekniken förändras till exempel genom artificiell intelligens, men prioriteringarna är i stort sett oförändrade. De kommer att bedömas inom ramen av cybermognadsanalyserna, den övriga lägesbilden och utvecklingsåtgärderna.

[Ta del av halvtidsrapporten för Digital säkerhet 2030.](#)



Juha Ilkka
ledande
beredskapsexpert



Planeringssystemet

Den unika samarbetsmodellen finjusteras till att fungera även bättre

Finlands försörjningsberedskap säkerställs genom samarbete mellan den offentliga och den privata sektorn. Denna samarbetsbaserade struktur kallas Försörjningsberedskapsorganisationen (FBO).

Ett av Försörjningsberedskapscentralens strategiska mål är att styra försörjningsberedskapsarbetet och utveckla FBO så att samhällets funktion kan säkerställas under alla omständigheter. I enlighet med Försörjningsberedskapscentralens strategi gjordes en utredning om att utveckla FBO:s struktur; utredningen publicerades i augusti 2025. Under 2025 genomfördes också de första åtgärderna som enligt utredningen bedömdes vara nödvändiga.

Enligt nätverkssamarbetsenhetens chef Heli Tammivuori föranleddes utredningen av FBO:s struktur av det förändrade säkerhetsläget och samhällets förändrade krav.

I utredningen granskades organisationsstrukturen genom följande fyra dimensioner:

1. Strukturella utvecklingsområden
2. Organisationen i en multifunktionsmiljö ur en konkurrensrättslig synvinkel
3. Internationell jämförelse
4. Indikatorerna och deras inverkan på organisationens funktion.

Utvecklingsbehoven har mötts

Som ett omedelbart resultat av utredningen inleddes utveckling av FBO:s struktur. Enligt Heli Tammivuori visade utredningen att beroendena mellan olika sektorer bör granskas mer ingående och med tanke på hur de påverkar organisationens verksamhet. Efter granskningen fattades beslutet att inrätta en ny sektor för det digitala samhället, utöver de nuvarande fem sektorerna (livsmedelsförsörjning, energiförsörjning, finans, industri samt social- och hälsovård). Till den nya sektorn hör fyra nya pooler för digital försörjningsberedskap samt Mediepoolen. Den nya sektorn och dess nya pooler organiserar sig och inleder arbetet under 2026.

Som ett resultat av utredningen beslutades det också att förtydliga definitionen av "kritisk betydelse för försörjningsberedskapen", så att alla parter är införstådda med hur företag väljs ut till FBO:s nätverk.

Till följd av utredningen beslutade man även att öka personalstyrkan i poolerna för säkerhet, byggande samt social- och hälsovård. De nya poolsekreterarna tillträder sina uppdrag under 2026.

Samarbetets kvalitet och omfattning väcker intresse

Finlands modell för försörjningsberedskapen har väckt internationellt intresse, men enligt Heli Tammivuori bör även Finland granska hur andra länder förbereder sig för kriser. Av denna anledning innehåller rapporten även analyser av åtgärder för försörjningstryggheten i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, USA och Japan. Enligt analysen är den finländska modellen med samarbete mellan offentliga och privata aktörer enastående vad gäller både kvalitet och omfattning.

Olika länder arbetar för försörjningstryggheten utifrån sin egna kulturella förutsättningar. För närvarande finns det ett ökande intresse för internationellt samarbete inom försörjningstrygghet, och därför är det viktigt att förstå dessa skillnader. Tammivuori betonar att uppbyggandet av ändamålsenligt internationellt samarbete kräver uttryckligen en förståelse för verksamheten och organisationsmodellerna hos olika samarbetspartner.

Viktigt med återkoppling från företagen

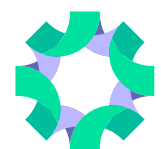
Mätning av verksamheten fortsätter inom FBO. Indikatorerna togs fram 2023, och de har använts för att ta pulsen på de försörjningsberedskapskritiska

företagen samt de offentliga och privata entiteterna i nätverket åren 2024 och 2025. Resultaten visar ett starkt engagemang för frivilliga beredskapsinsatser. Att arbeta i nätverk tillför mervärde till den egna verksamheten. Till exempel deltar man aktivt i övningarna och önskar sig till och med fler sådana.

Som nästa steg i utvecklingen av FBO ser Tammivuori utvecklingen av arbetet i regionerna. Utveckling behövs också för att precisera olika entiteters roller. I en nätverksbaserad modell är det absolut nödvändigt att entiteternas roller och uppgifter är tydligt definierade. När rollerna och uppgifterna är klara, blir kontinuitetshandlingen vid störningar av olika slag smidigare och mer effektiv, säger Heli Tammivuori avslutningsvis.



Heli Tammivuori
chef för enheten för
nätverkssamarbete



Försörjningsberedskapsorganisationen

Poolernas långsiktiga beredskapsarbete ger resultat

Såväl Sjötransportpoolen som Flygtransportpoolen ansvarar för att trygga kontinuiteten i transporter som är av kritisk betydelse för Finland. Båda poolerna har verkat i 20 år. Poolernas långsiktiga och systematiska insats för beredskapen framstår ständigt som allt viktigare.

Ett utmärkande drag hos både Sjötransportpoolen och Flygtransportpoolen är deras försörjningsberedskapskritiska verksamhet i en global miljö. Att säkerställa transportformerna är dessutom nödvändigt med tanke på samhället.

Sjötransportpoolens ordförande **Tiina Tuurnala** betonar att poolens arbetstempo har ökat under de senaste fem åren. Först var det pandemin, sedan Rysslands anfallskrig mot Ukraina och det skärpta geopolitiska läget, vilka har krävt en ny typ av reaktionsförmåga av poolen.

Sjötransportpoolen kommer under 2026 att fördjupa det internationella samarbetet. Exempelvis kommer man att i samarbete med Hamnpoolen arrangera ett internationellt möte, till vilket även företrädare för de nordiska och baltiska länderna bjuds in.

Flygtransportpoolens ordförande **Jani Jolkkonen** ser samarbetet mellan poolerna som mycket viktigt. Enligt honom är det betydelsefullt att företagen aktivt deltar i samarbetet kring beredskap.

10 år av försörjningsberedskap för medieföretag

Mediepoolen firade också sitt tionde verksamhetsår. Poolen inrättades som ett svar på omställningarna i medielandskapet. Då slogs de tidigare separata grafiska poolen och poolen för masskommunikation ihop till Mediepoolen.

Mediepoolens ordförande **Santtu Elsinen** menar att man med tanke på försörjningsberedskapen inom medierna särskilt ska tänka på två aspekter som medieomställningen medfört. Den första är journalisternas arbetsro, som inte längre är en självklarhet. Journalister utsätts för riktade trakasserier, störningar och till och med hot.

Det andra centrala orosmomentet är informationsspridning i krissituationer. Enligt Elsinen måste distributionen säkerställas både i tryck och i digital form. Samarbetet mellan Försörjningsberedskapsorganisationens pooler är synnerligen viktigt för att trygga informationsspridningen.



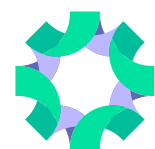
Tiina Tuurnala
verkställande direktör,
Rederierna i Finland rf



Jani Jolkkonen
direktör, Finavia Abp



Santtu Elsinen
direktör, Alma Marketplaces



Internationell verksamhet

Försörjningsberedskap byggs upp i ett allt tätare internationellt nätverk

Försörjningsberedskapscentrets internationella samarbete är långsiktig verksamhet vars betydelse framhävdes ytterligare under 2025. Detta märktes särskilt i det nordiska samarbetet, där man har avancerat från festtal till handling.

Det världspolitiska läget, USA:s nya administrations agerande och makt-politikens återkomst har prövat den globala regelbaserade världsordningen. Om gemensamma regler ifrågasätts och övervakningen av dem försämrats, ökar också exponeringen mot störningar. Denna utveckling har motiverat etableringen av ett även bredare partnerskapsnätverk och fördjupat Finlands samarbeten i många riktningar. De nordiska länderna och särskilt Sverige förblir Finlands viktigaste och närmaste partner i frågor om försörjningstrygghet, samtidigt som samarbetet med exempelvis Japan och Ukraina har intensifierats.

FBC:s närmaste partner i Sverige är MSB, som i början av 2026 bytte namn till Myndigheten för civilt försvar (MCF). År 2025 uppdaterades det strategiska ramdokumentet för bilateralt samarbete mellan FBC

och MCF för 2026–2028, och konkretiseringen av samarbetet mellan myndigheterna fortsätter. Exempel på detta är personalutbyte mellan myndigheter-na samt olika projekt kring upplagring som genom-förs tillsammans med sektorsmyndigheterna.

I de övriga nordiska länderna kommer den norska säkerhetsmyndigheten DSB att bli en nära samar-betspartner till FBC genom sitt ansvar för koordine-ring av försörjningsberedskap. Samarbetet mellan myndigheter främjar också genomförandet av för-draget om försörjningsberedskap mellan länderna. Det nordiska nätverket för försörjningsberedskap, som inrättades på initiativ av Finland, håller också på att bli etablerad verksamhet. Det centrala temat för samarbetet är att stärka värde- och leveranskedjor-nas motståndskraft. FBC arrangerade det nordiska försörjningsberedskapsnätverkets årliga seminarium i Helsingfors i juni 2025.

EU och Nato är centrala aktörer även inom försörjningsberedskap

Beredskapsverksamheten på EU-nivå fick ny fart av president Sauli Niinistös rapport från 2024, som betonar betydelsen av försörjningsberedskap och övergripande säkerhet på unionsnivå. EU:s inre marknad är en av de viktigaste enskilda faktorerna

för Finlands försörjningsberedskap, genom att en fungerande inre marknad tryggar många hållbara lösningar för oss. Unionens jordbrukspolitik är också en mycket viktig dimension för försörjningsbered-skapen i Finland.

Landets försvar bygger i sin tur starkt på civilsam-hällets kapaciteter, såsom logistik och bränsle. Fin-land har en bra försörjningsberedskapsmodell som tagits fram av myndigheterna och näringslivet och som de övriga Natoländerna fått ta del av. I gengäld har vi fått lärdomar från våra allierade för utveck-lingen av vårt system.

Framöver kommer exporten av finländsk kompe-tens inom försörjningsberedskap att stärkas genom mer systematisk verksamhet och produktifierad kompetens. En annan viktig utvecklingslinje är att ta fram gemensamma beredskapslösningar i synner-het med Sverige. På det området har vi fortfarande mycket outnyttjad potential, och vi bör ta lärdom av andra länders bästa metoder, till exempel för analys av värdekedjorna.

Internationalism ankommer på alla

FBC har även svarat internt på omvärldsförändring-arna. Vid organisationuppdateringen 2025 ändrades namnet på avdelningen för forskning och analys till

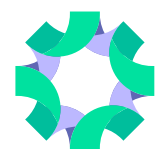
avdelningen för internationella ärenden och analys. Det nya namnet är mer beskrivande i nuläget, efter-som avdelningen ansvarar för FBC:s internationella verksamhet, strategiska analyser samt upprätthåller lägesbilden för försörjningsberedskapen i samar-be-te med de övriga entiteterna .

FBC:s internationella verksamhet är inte begrän-sad till en avdelning; alla våra experter är aktiva i det internationella samarbetet på sina respektive spe-cialområden. Internationalism är en väsentlig del av vår vardag och visar att försörjningsberedskap inte bara är en nationell fråga, utan en del av en interna-tionell helhet.



Axel Hagelstam

direktör för avdelningen för internationella ärenden och analys



Internationell verksamhet

Ett aktivt år för internationellt samarbete

Besök av kronprinsessan Victoria och företrädare för svenska näringslivet

Sveriges minister för civilt försvar **Carl-Oskar Bohlin** besökte Finland i maj tillsammans med det tvärsektoriella näringslivsrådet för totalförsvar och krisberedskap. Även kronprinsessan **Victoria** deltog i besöket. Besöket arrangerades av svenska Försvarsdepartementet och av Försörjningsberedskapscentralen.

Näringslivsrådet träffade näringsminister **Wille Rydman**, som ansvarar för försörjningsberedskapen, samt sin finländska motsvarighet Försörjningsberedskapsrådet. De samtalen mellan de två råden utgjorde kärnan i Finlandsbesöket.

I inläggen betonades att näringslivet spelar en avgörande roll i försörjningsberedskapsarbetet och konstaterades att det nordiska samarbetet fått en renässans till följd av omvärldsförändringarna. Rysslands anfallskrig mot Ukraina har lärt oss att ett modernt försvar och kriställighet kräver resiliens i hela samhället.

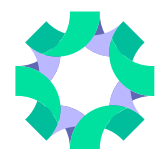
Mer samarbete mellan Finland och Sverige inom försörjningsberedskap

Försörjningsberedskapscentralen och svenska Myndigheten för civilt försvar (MCF) har tecknat ett strategiskt ramavtal om samarbete mellan organisationerna 2026–2028. Avtalet stärker försörjningsberedskapen i båda länderna och öppnar för ett nytt slags samarbete samt informationsutbyte, till exempel genom ett utbytesprogram för personal mellan FBC och MCF.

Ramavtalet definierar den gemensamma visionen, målen och prioriteringarna. Avtalet innehåller bestämmelser om bland annat utvecklingen av gemensam försörjningsberedskapsplanering samt förutsättningarna för gemensamma försörjningsberedskapsåtgärder.

Samtidigt förstärks det civila och militära samarbetet inom försörjningsberedskapen, med beaktande av EU:s och Natos planeringsprocesser. Genom avtalet utvecklas även samarbetet mellan branscher, med FBC och MCF som nationella samordnande parter.





Internationella övningar testade rescEU-beredskapen

Den internationella övningen Rescue Borealis 2025, som ordnades i Uleåborg i september–oktober, visade Försörjningsberedskapscentralen sin handlingsförmåga i en kris som kräver internationellt bistånd. Övningen, som handlade om en strålningsolycka, förde samman totalt över 500 deltagare från Tyskland, Sverige, Norge och Finland. Den stärkte myndigheternas samt samarbetspartnernas förmåga att ge och ta emot hjälp. Dessutom testades ibruktagande av rescEU-lager, identifiering av farliga ämnen, användning av CBRN-dekontamineringslinjer och evakuering av patienter. Övningen stärkte det nordiska samarbetet och den euroarktiska beredskapen genom att förena civilskyddsmekanismer på EU-nivå med det traditionella myndighetssamarbetet i Barentsregionen.

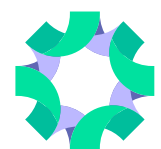
FBC ansvarade i övningen särskilt för leveranskedjorna för de lagrade rescEU-materialen samt för materialhanteringen, som en del av ett brett nätverk av myndigheter, näringsliv och internationella samarbetspartner. Uppgiften var bland annat att fungera som kontaktpunkt för internationella flygtransporter, däribland flygoperationer till Finland med det tyska flygvapnets A400 transportflygplan och ett norskt ambulansflygplan. FBC ansvarade för förflyttningen av materia, till exempel från Uleåborgs flygplats till övningsområdet och tillbaka till rescEU-lagren.

Tidigare i september hade FBC bidragit med sin kompetens till den internationella övningen Medical LIVEX, som en av medlemmarna i Finlands rescEU-konsortium. FBC ansvarade för logistik, ibruktagande av lager samt sammanställning av materialet tillsammans med upplagringspartnern. I övningen framhövdes det nordiska samarbetet, genom att uppdraget var att skicka läkemedel och medicinteknisk utrustning från Finland till Norge. Uppgiften lyckades utmärkt, och materialet var klart för avsändning inom den angivna tiden på 12 timmar.

Regelbundna övningar är en viktig del av rescEU-verksamheten. De upprätthåller beredskapen för allvarliga situationer och stärker samarbetet mellan länderna. Konsortiet för rescEU i Finland utgörs av inrikesministeriet, social- och hälsovårdsministeriet, Institutet för hälsa och välfärd, Försörjningsberedskapscentralen och Strålsäkerhetscentralen.

Logistik för biståndssändningar

Utöver det materiella stödet genom RescEU ansvarade FBC för logistiken av totalt över 150 biståndssändningar till Ukraina under 2025. Arbetet utfördes i samarbete med inrikesministeriet och EU. En del av biståndsmaterialet levererades direkt till Ukraina och en del till EU:s centrallager för vidare distribution. Allt material levererades som vägtransporter och en del donationer krävde flera transporter.



Internationell verksamhet

Samarbetet kring Ukraina stärker nationella resiliensen

Rysslands anfallskrig mot Ukraina har betonat vikten av att skydda den kritiska infrastrukturen, eftersom Ryssland riktar påverkan även mot objekt som ägs av privata entiteter. Det civila samhällets resiliens har återigen blivit direkt knuten till landets försvar och försvarsvilja.

Det nära samarbetet mellan Försörjningsberedskapscentralen och Ukraina har blivit en viktig kanal genom vilken Finland får förstahandsinformation om beredskapen för modern och omfattande krigföring ur civila entiteters perspektiv.

Lägesbilden fördjupas genom närvaro

FBC har i sin operativa verksamhet använt sig av lärdomar som inhämtats från Ukraina under 2025 för att stärka beredskapen i Finland. Expertbesök till och informationsutbyte med Ukraina har möjliggjort djupare insikt i hur samhällsviktiga verksamheter upprätthålls då de utsätts för ständiga störningar och hur Ryssland försöker påverka dem.

Personliga möten med ukrainare har lagt grunden för förtroendefull informationsdelning. Observationer på plats och diskussioner med lokala experter, om till exempel skydd av infrastrukturen samt om skador och reparationerna av dem, ger information som annars skulle vara omöjlig att få. Särskilt värdefull har varit kunskapen om hur man till exempel skyddar kommunikationsnät, energisystem och logistik samt framför allt hur man snabbt får dem i gång igen efter angrepp.

Reparations- och anpassningsförmåga är en del av resiliens

Ukrainas erfarenheter har också påverkat FBC:s strategiska fokusområden. Förmågan att hantera långvariga och tvärsektoriella störningar har blivit central, vilket kräver en ny typ av flexibilitet av såväl regleringen och den materiella beredskapen som samordningen mellan organisationer.

En av de viktigaste iakttagelserna har varit den kritiska betydelsen av snabb reparationsförmåga. Eftersom det inte går att helt förhindra alla militära anfall, mäts resiliensen i hur snabbt skadorna kan åtgärdas. Detta ställer nya krav på upplagen, tillgången till reservdelar och decentraliseringen av

expertkunskap. Brist på reservdelar måste också gå att åtgärda med tillfälliga lösningar.

Samarbetet breddas till livsmedels- och vattenförsörjning

Under 2025 knöts de finska företagen ännu närmare till samarbetet med Ukraina och lärdomarna från det. Interaktionen har ökat företagens förståelse för de krav som en kris, såsom ett krig, ställer på produktionen och leveranskedjorna. Samtidigt har Finland kunnat erbjuda Ukraina expertis om en försörjningstrygghetsmodell, där den privata sektorn är integrerad i den nationella försörjningsberedskapen och beredskapsförmågan.

Avsikten är att 2026 utvidga samarbetet från energiförsörjning, digital säkerhet och logistik till att även omfatta säkerställandet av livsmedels- och vattenförsörjningen.

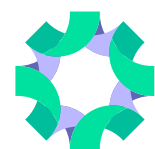
Syftet är att ha en kontinuerlig inlärningsprocess som håller Finlands beredskap uppdaterad.



Ukrainas erfarenheter har också påverkat FBC:s strategiska fokusområden. Förmågan att hantera långvariga och tvärsektoriella störningar har blivit central.



Jaakko Pekki
direktör för operativa
avdelningen



Forskning

Långsiktigt försörjningsberedskapsarbete kräver framförhållning

Försörjningsberedskapscentralens analysteam studerar och analyserar fenomen som kan rubba samhällets kritiska funktioner. Teamet tar fram lägesbilder, analyserar hybridpåverkan, kartlägger informationskampanjer och gör upp prognoser för framtiden. Dessutom samordnar teamet FBC:s utlåtanden om företags- och fastighetsaffärer, som bedömer konsekvenserna för Finlands försörjningsberedskap av affärer som görs av entiteter utanför EU.

Enligt teamets analyschef **Heikki Laurikainen** kräver långsiktigt arbete för försörjningsberedskapen en djup förståelse för händelserna i omvärlden. Med hjälp av forskning och analyser av prognosdata kan man bilda sig en uppfattning om hur man ska gå tillväga för att förbereda sig för framtiden.

Till analysteamets kärnuppgifter hör lägesbilden av försörjningsberedskapen, som tas fram genom ett brett samarbete mellan FBC:s experter och försörjningsberedskapsnätverket. En nyare funktion i

teamet är att identifiera icke-autentiska informationskampanjer i anslutning till hybridpåverkan.

Uppgiftsområdet och behovet av lägesbildsanalyser har ökat oavbrutet till följd av förändringarna i omvärlden. Enligt Laurikainen skedde det mycket snabba vändningar globalt under 2025. Av den anledningen förekom det till exempel intensiva perioder i lägesbildsrapporteringen, då man tog regelbundet fram olika rapporter för myndigheterna och de försörjningskritiska företagen. År 2025 granskade teamet försörjningsberedskapens beroenden av Mellanöstern samt USA:s nya administrations geoekonomiska agerande och den därav följande osäkerheten.

Analysteamet har också noggrant granskat lärdomarna från Rysslands anfallskrig. Enligt Laurikainen har man utifrån dessa lärdomar sökt insikter i hur det ukrainska samhället har kunnat fungera med tanke på beredskapen under svåra förhållanden.

Analysteamets snabba reaktionsförmåga har också behövts under början av 2026. En tid av global

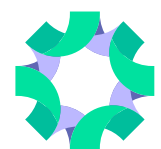
osäkerhet och stärkning av en ny slags maktpolitik kan medföra oväntade vändningar som kräver analyser. Därför påpekar Laurikainen att ju fler osäkerhetsfaktorer uppenbarar sig, desto mer behövs lägesbilder och prognoser. Betydelsen av framförhållning accentueras särskilt i tider av osäkerhet, för att man ska vara förberedd även på de minst tilltalande alternativen och kunna reagera vid behov.



Heikki Laurikainen
analyschef



Långsiktigt arbete för försörjningsberedskapen kräver en djup förståelse för händelserna i omvärlden. Med hjälp av forskning och analyser av prognosdata kan man bilda sig en uppfattning om hur man ska gå tillväga för att förbereda sig för framtiden.



Seminariet Mot ett slagttåligt Finland

Ett slagttåligt Finland byggs upp genom samarbete

Försörjningsberedskapscentralen bjöd i maj in sina intressenter till seminariet Mot ett slagttåligt Finland. Vid evenemanget som hölls i Finlandiahuset i Helsingfors redogjordes för försörjningsberedskapens status och de utmaningar som omvärlden ställer. Under förmiddagspasset betonade republikens president **Alexander Stubb** i sitt anförande betydelsen av samarbete både för försörjningsberedskapen och den övergripande säkerhet.

"Grunden för den övergripande säkerheten utgörs av alla medborgare tillsammans. Säkerhet och beredskap ankommer oss alla, och det handlar också mycket om det som händer i hjärnkontoret. Det är viktigt att inte elda på hot eller låta sig provoceras i onödan", sade Stubb.

Stubb ser Försörjningsberedskapscentralens roll som en unik brygga i samarbetet mellan olika parter. Han sade sig ha märkt hur företagen deltar entusi-

astiskt i försörjningsberedskapsarbete och beredskapsinsatser.

"Man anser inom företagen att medverkan i detta arbete också är en möjlighet", sade Stubb.

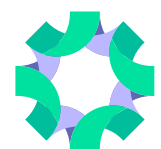
Försörjningsberedskapscentralens verkställande direktör **Janne Känkänen** lyfte fram affärsmöjligheterna för företag, eftersom Finland har ett unikt system för beredskap.

"Den kompetens kring beredskap som finns i Finland öppnar också för kommersiella möjligheter. Bra exempel på detta är produktifiering av beredskapslösningar, konsultation och olika simuleringstjänster. Just nu gäller det att vara supersnabb, eftersom även andra utvecklar sina verksamheter i allt snabbare takt", sade Känkänen.

Under seminariet presenterades aktuella höjdpunkter från FBC:s programverksamhet och hur olika samarbetsmodeller främjar samhällets resiliens inom fyra program med relaterade projekt.



”
Grunden för den övergripande säkerheten utgörs av alla medborgare tillsammans. Säkerhet och beredskap ankommer oss alla, och det handlar också mycket om det som händer i hjärnkontoret. Det är viktigt att inte elda på hot eller låta sig provoceras i onödan.



Lärdomar om försörjningsberedskapen

Webbkurser och nya direktiv stärker beredskapen

Under året har vi erbjudit utbildning och insikter om försörjningsberedskapen genom olika kanaler. Webbkursen [introduktion till försörjningsberedskap](#) (på finska) ger en inblick i försörjningsberedskapens betydelse, och i poddserien om [ett slagttåligt Finland](#) (på finska) pratar personer vars uppgift är att säkerställa tillgången på mat, vatten och el även i krissituationer. Sydöstra Finlands yrkeshögskolas öppna studiehelhet om [cybersäkerhet i spårtrafiken](#) (på finska) redogör för de ändrade säkerhetsbehoven inom spårtrafiken.

Introduktion till försörjningsberedskap är en webbkurs som riktar sig till ett brett spektrum av personer som arbetar i försörjningsberedskapskritiska företag och inom statsförvaltningen, men den erbjuder också nyttiga grundkunskaper för alla som är intresserade av samhällets funktion och beredskap. På kursen lär man sig vad som egentligen avses med försörjningsberedskap och hur den berör oss alla. Kursen har publicerats på plattformen [eOppiva](#), och den presenterar även FBC:s strategi samt berättar om beredskapen inför hot och om

strategins prioriteringar. Kursen består av korta textavsnitt, videointervjuer och frågor som tillsammans skapar en heltäckande lärupplevelse. I webbkursen ingår också videor där aktörer inom försörjningsberedskap berättar om sitt arbete.

Kursen har allmänt ansetts vara ett mycket lyckat, tydligt och inspirerande grundläggande kurspaket. I synnerhet kursens visuella uttryck, tekniska funktionalitet och disposition av innehållet i lättfattliga delar har fått positiva omdömen. Innehållet rekommenderades generellt både för personer som arbetar med försörjningsberedskap och för alla medborgare som allmänbildning.

Podden om beredskapens kärna

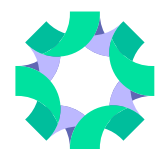
Hur har Finland förberett sig för nödsituationer? Hur tryggas de kritiska funktionerna i vårt land? Bland annat dessa frågor diskuteras i podden om [ett slagttåligt Finland](#) (på finska), som fokuserar på aktuella frågor inom försörjningsberedskap. Dessutom redogörs det för beredskapen inför statliga hot samt ges tips om reservförråd till medborgarna.

Höja cybersäkerhetskompetensen inom spårtrafik

FBC och Traficom finansierar ett studiepaket om cybersäkerhet inom spårtrafiken som erbjuds som kostnadsfri fortbildning vid Sydöstra Finlands yrkeshögskola (Xamk) sedan början av 2025. Utbildningsprojektet, som pågår till utgången av 2026, svarar på de förändrade säkerhetsbehoven inom spårtrafiken genom att tillhandahålla ett flexibelt webbstudiepaket på Xamks lärplattform Learn.

Utbildningen fördjupar kunskaperna om de särskilda cybersäkerhetsfrågorna i järnvägs miljön, riskhanteringen samt betydelsen av beredskapsplanering. Kursen omfattar systemen från olika tidsperioder inom spårtrafiken, transportformerna samt de tekniska metoder och standarderna inom branschen. Studierna behandlar cybersäkerhetens grunder, aktörerna i järnvägssystemen, genomförda cyberattacker samt behoven av utveckling och experters synpunkter på branschen. Kurspaketet säkerställer att de som arbetar med kritisk infrastruktur har uppdaterat sina färdigheter för att möta cyberhot som riktas mot den spårbundna trafiken.

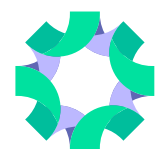




Hållbar beredskap – Försörjningsbered- skapscentralens hållbarhetsrapport 2025

Hållbarhet

Hållbarhet	26
Miljömässig hållbarhet	30
Exempel på miljöinsatser	31
Miljömässig hållbarhet	32
Social hållbarhet	33
Administrativ och ekonomisk hållbarhet	37



Hållbarhet

Hållbarhetsvision och väsentlighetsanalys

Hållbarhet som ett element i kärnverksamheten för försörjningsberedskap

På Försörjningsberedskapscentralen (FBC) innebär hållbarhet främst att säkerställa samhällets funktionsförmåga under alla omständigheter. Hållbarhet är inte ett tema som löper parallellt med försörjningsberedskapen, utan det är integrerat i den. Hållbar försörjningsberedskap uppkommer genom samordning av dimensioner som rör miljö, människor, ekonomi och god förvaltning.

I FBC:s strategi för 2024–2027 har hållbarhet definierats som en genomgående princip i hela verksamheten. Fokus ligger på verksamheten under normala förhållanden, som lägger grunden för beredskapen i undantagssituationer. Långsiktigt försörjningsberedskapsarbete förutsätter framförhållning, riskhantering och hållbara val redan någon kris uppkommer.

Genomförandet av hållbarhetsvisionen framskred på ett konkret sätt under 2025. FBC:s riktlinjer för hållbarhet integrerades i organisationens dagliga verksamhet, beslutsfattande och utveckling. Målet var att befästa ett tankesätt där försörjningsberedskap, hållbar utveckling och samhällsansvar stöder varandra.

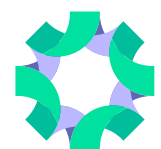
Hållbarhetsledning

Hållbarhet är ett element i FBC:s strategiska ledning. Det övergripande ansvaret ligger hos förvaltningsdirektören, som ser till att hållbarhetsmålen återspeglas i FBC:s verksamhet och att utfallet av målen följs upp. Hållbarhetsfrågor behandlas regelbundet i ledningsgruppen som en del av det strategiska beslutsfattandet.

Hållbarhetsarbetet, inbegripet hållbarhetsmålen, omfattas också av resultatavtalet mellan FBC och arbets- och näringsministeriet (ANM) och framstegen redovisas två gånger om året. Detta kopplar hållbarhetsarbetet till styrningen och uppföljningen samt bidrar till verksamhetens transparens.

Vid avdelningen för strategisk utveckling och samfunktioner arbetar en hållbarhetsexpert som ansvarar för planeringen och samordningen av hållbarhetsinsatserna. Arbetet utförs i ett nära samarbete med avdelningarna för att hållbarhet ska realiseras som konkreta arbetssätt genom hela organisationen.





Hållbarhetsrapportering i en föränderlig omvärld

Hållbarhetsrapporteringen inom statsförvaltningen har utgått från FN:s globala handlingsprogram Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. FBC har upprättat en årlig hållbarhetsrapport och i den redovisat de huvudsakliga effekterna av verksamheten samt framstegen i hållbarhetsinsatserna.

I december 2025 upphävdes Statskontorets föreskrift "Hållbarhetsrapportering i statsförvaltningen" som ett led i att minska rapporteringen. Detta innebar ändå inte att FBC:s skulle ha lagt ner hållbarhetsarbetet; FBC fortsätter med hållbarhetsinsatserna och rapporteringen enligt sina egna hållbarhetsriktlinjer. Rapporteringen ses som ett viktigt verktyg för utveckling av verksamheten och bemötandet av intressenternas förväntningar.

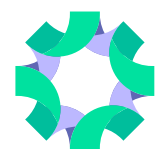
Väsentlighetsanalys styr hållbarhetsinsatserna

Väsentlighetsanalys är grunden för FBC:s hållbarhetsinsatser. Den har använts för att identifiera de teman som har störst betydelse med tanke på konsekvenserna av FBC:s verksamhet och intressenternas förväntningar.

Underlaget för väsentlighetsanalysen togs fram under 2024–2025. Det omfattade intervjuer med personal och viktigaste intressenter, en e-enkät för intressenter samt två interna ESG-workshoppar. I granskningen beaktades såväl FBC:s mest betydande ekonomiska, sociala och miljömässiga konsekvenser som intressenternas synpunkter om dem.

De centrala ansvarstemana enligt analysen var klimatförändringen, personalens välmående, kompetens och jämlikhet, gemensamma verksamhetsprinciper samt utveckling av hållbarheten i upphandlingar och materiell beredskap. Förvaltningsdirektören fastställde analysens resultat och de därav följande hållbarhetsmålen i slutet av 2024. Målen som ingår i hållbarhetsriktlinjerna har också styrt Försörjningsberedskapscentralens hållbarhetsinsatser under 2025.

Väsentlighetsanalysen kommer även framöver att utgöra en färdplan för hållbarhetsinsatserna. Den underlättar inriktningen av åtgärderna på effektiva helheter och stödjer samordningen av försörjningsberedskap och hållbarhet i en föränderlig omvärld.



Redovisning av utsläppen

FBC redovisade för första gången utsläppen i Scope 1–2 enligt GHG-protokollet. varmuudenvuoksi.fi/artikkeli/ilmastotyonaikavarmuudenvarmistaminen

Publicering av första hållbarhetsrapporten

FBC publicerade sin första hållbarhetsrapport som en del av årsöversikten. Hållbarhetsrapporten byggde på en väsentlighetsanalys som utfördes våren 2024 för att klargöra FBC:s viktigaste hållbarhetsteman utifrån medarbetarnas och intressenternas synpunkter. [Försörjningsberedskapscentralens årsöversikt: Kristider framhäver försörjningsberedskapens betydelse – Försörjningsberedskapscentralen](#)



Urval av hållbarhetsinsatserna 2025

Hållbarheten i spannmålskedjan bör höjas

Inom programmet Mat och vatten 2030 genomfördes projektet Hållbar spannmålskedja, där hållbarheten granskades i relation till försörjningsberedskapen. [Vastuullisuutta viljaketjussa halutaan lisätä – Varmuuden Vuoksi](#)

Kaiku-tävlingen

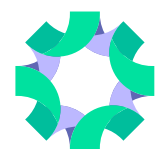
FBC:s projekt Hållbarhetsstig var en av finalisterna i Kaiku-tävlingen 2025, där organisationer som har främjat hållbar utveckling och samhällsansvar i sin verksamhet belönades.

[Kaiku-palkinto 2025 finalist: Vastuullisuus laskeutui Huoltovarmuuskeskuksen arkeen – Valtio.fi](#)

Medborgarna önskar öppenhet och kommunikation om försörjningsberedskap

FBC utredde sin sociala hållbarhet för första gången vid utgången av 2025. Utredningen omfattade enkäter till medborgare och andra berörda parter. Synpunkter på beredskap inhämtades också med tanke på psykologisk resiliens.

[Rapport om finländarnas uppfattningar om försörjningsberedskap, beredskapsinsatser och Försörjningsberedskapscentralen \(på finska\)](#)



Hållbarhet

Ramar och nätverk för hållbarhetsarbetet

Försörjningsberedskapscentralens (FBC) hållbarhetsarbete baserar sig på internationellt erkända ramar samt aktivt nätverkssamarbete. De stöder utvecklingen av hållbarhetsinsatserna som en del av försörjningsberedskapsarbetet och bidrar till att säkerställa att verksamheten motsvarar samhällets och intressenternas förväntningar även i en föränderlig omvärld.

FBC är fortfarande medlem i FIBS (Finnish Business & Society). FIBS är ett nätverk som tillhandahåller aktuell information, jämbördigt lärande (peer learning) och utbildning om hållbarhetsteman. Nätverket stöder utvecklingen av hållbarhetsarbetet särskilt ur ett praktiskt och strategiskt perspektiv.

Därtill har FBC anslutit sig till FN:s hållbarhetsinitiativ för företag, UN Global Compact, och är medlem i Global Compact Finland. UN Global Compact är världens största hållbarhetsinitiativ som omfattar över 20 000 företag och tusentals andra organisationer i över 160 länder. Initiativet anger en global referensram för hållbarhetsarbetet och bidrar till främjandet av FN:s mål för hållbar utveckling (Agenda 2030).

Genom att gå med i UN Global Compact har FBC åtagit sig att främja de Tio Principerna för ansvarsfull bolagsstyrning i sin egna verksamhet och inom sin sfär av inflytande. De Tio Principerna gäller grundläggande värderingar för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. De utgår från centrala internationella avtal och deklarationer, såsom FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling samt FN:s konvention mot korruption.

Engagemanget i UN Global Compact stöder FBC:s hållbarhetsarbete genom att stärka dess följdriktighet, trovärdighet och målinriktning. Det utgör också en internationell referensram som möjliggör långsiktig utveckling av hållbarhetsarbetet som en del av försörjningsberedskapen..

Naturpositiv förvaltning

År 2025 gick Försörjningsberedskapscentralen med i statens nätverk för naturpositiv förvaltning. Naturpositiv förvaltning innebär metoder och strategier

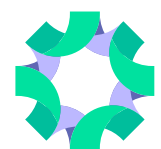
för att stoppa förlusten av biologisk mångfald, stärka biologisk mångfald och säkra ekosystemtjänsternas funktion. Nätverket stödjer aktörer inom statsförvaltningen att ta hänsyn till biologisk mångfald i beslutsfattandet och verksamhetsutvecklingen.

Det naturpositiva perspektivet kompletterar FBC:s hållbarhetsarbete särskilt med tanke på långsiktig beredskap. Fungerande ekosystem och hållbar användning av naturresurserna är också förutsättningar för försörjningsberedskapen. Nätverkssamarbetet stödjer FBC:s förmåga att beakta naturrelaterade risker och möjligheter i planeringen av försörjningsberedskapen.

Tillsammans utgör de ovannämnda ramarna och nätverken grunden för FBC:s hållbarhetsarbete. De stöder integrationen av hållbarhet i kärnverksamheten för försörjningsberedskap och stärker FBC:s roll som en ansvarstagande och pålitlig samhällsaktör.



Försörjningsberedskapscentralens hållbarhetsarbete baserar sig på internationellt erkända ramar samt aktivt nätverkssamarbete.

**Miljömässig hållbarhet**

Konkreta åtgärder för klimatet och försörjningsberedskapen

Fokusområdena för våra miljömässiga hållbarhetsåtaganden är att bromsa klimatförändringarna, en klimatanpassning samt en hållbar och effektiv användning och återvinning av resurser. Av FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) har vi på miljöområdet förbundit oss till Mål 7 (prisivärd och hållbar energi) och Mål 13 (bekämpa klimatförändringarna).

Under 2025 integrerade vi mål enligt prioriteringarna i Försörjningsberedskapscentralens hållbarhetsriktlinjer i hela organisationens verksamhet. I enlighet med vår hållbarhetsstig redovisade vi för första gången utsläppen i Scope 1 och Scope 2 enligt GHG-protokollet.

Metoder för klimatberedskap

Vi har specificerat målet för definieringen att öka medvetenheten och kompetensen inom klimatåtgärder och klimatanpassning. Försörjningsberedskapscentralens uppgift är att klargöra både klimatförändringarnas konsekvenser på försörjningsberedskapen i Finland och metoder att föregripa dem.

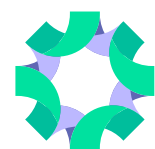
År 2025 lanserade Försörjningsberedskapscentralen projektet Hållbar spannmålskedja, där spannmålskedjans hållbarhet bedöms i relation till försörjningsberedskapen. I projektets första del granskades hållbarhet ut ett helhetsperspektiv. Projektets andra del fokuserar närmare på koldioxidavtrycket från spannmål. Under pilotfasen undersöks hur koldioxidavtrycket kan mätas som en del av upplagringen av spannmål.

År 2025 färdigställdes också rapporten PUUVILJA om de spridningseffekter och risker som ett förändrat klimat och ökande extremväder orsakar för försörjningsberedskapen inom jord- och skogsbrukssektorn i Finland.

Miljömässig hållbarhet integreras i program och projekt

Vi granskar också på ett övergripande sätt hur miljömässig hållbarhet kan integreras i våra program och projekt. De miljömål som fastställts i riktlinjerna för hållbarhet främjas av Försörjningsberedskapscentralens spetsprogram Energi 2030 och Mat och vatten 2030.





Exempel på miljöinsatser

Data styr mot mer energieffektiv fastighetsförvaltning

Försörjningsberedskapscentralen har genomfört den första omfattande redovisningen av sina fastigheters utsläpp i Scope 1 och Scope 2 GHG-protokollet. Redovisningen lägger grunden för datadrivet ledarskap. När fastigheternas klimatpåverkan identifieras kan investeringar och fastighetsunderhåll riktas så att de stödjer både försörjningsberedskapen och utsläppsmålen.

Ett modernt och driftssäkert fastighetsbestånd är en central faktor i FBC:s klimatarbete, eftersom branschen är mycket utsläppsintensiv. År 2025 fokuserade FBC:s första egentliga redovisning av fastigheternas utsläpp i Scope 1 (direkta utsläpp från egna fastigheter) och Scope 2 (indirekta utsläpp från inköpt energi).

Långsiktig fastighetsstrategi

Utsläppsredovisning är för FBC inte bara en del av rapporteringen, utan ett verktyg som styr fastighetsstrategin och upphandlingarna på lång sikt i en mer hållbar riktning.

**FBC:s
fastighetsbestånd
omfattar**

98 000
kvadratmeter i

146
byggnader runt om i Finland.

**De totala utsläppen i
Scope 1–2-år 2025 var**

5 209
ton koldioxidekvivalenter.

Data gör det möjligt att ställa upp realistiska och ambitiösa mål för årtionden framöver, eftersom hållbara upphandlingar och entreprenader bär ända fram till slutet av fastighetens tekniska livslängd. På basis av den första utsläppsredovisningen upprättas en plan för utsläppsminskning.

Tre sätt att minska utsläppen från FBC:s fastigheter:

1. Modernisering. Fastigheter renoveras inte bara till sitt ursprungliga skick, utan tekniken i dem moderniseras för bättre energiprestanda.
2. Livscykelräkande. I investeringsbesluten betonas minskning av elförbrukningen och koldioxidavtrycket, oavsett om återbetalningstiden är lång.
3. Hållbar upphandling. Vid upphandlingar beaktas inte bara det lägsta priset utan även miljökriterierna.

Härnäst granskas värdekedjan

Även om Scope 1 och Scope 2 ger ett gott kunskapsunderlag om organisationens miljöpåverkan, uppstår en stor del av påverkan ofta i värdekedjan (Scope 3). Det är viktigt att säkerställa att FBC även inom detta

Vad innebär kategorierna i GHG-protokollet?

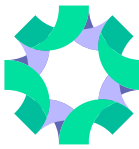
Scope 1: Direkta utsläpp från organisationens egna verksamhet (t.ex. egna fastigheter och fordon).

Scope 2: Indirekta utsläpp från den energi organisationen köper (t.ex. el och värme).

Scope 3: Andra indirekta utsläpp i värdekedjan (t.ex. upphandling och logistik).

område i framtiden fattar hållbara beslut baserade på information.

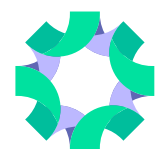
Insamlingen av data och modellering av FBC:s påverkan i Scope 3, såsom logistik, upphandling, tjänster och pendling, har redan påbörjats. Målet är att den första heltäckande redovisningen av utsläppen i Scope 3 kan göras 2027 med data från 2026.



Miljömässig hållbarhet

HÅLLBARHETSOMRÅDE	MÅL	INDIKATORER	RESULTAT
Bromsa klimatförändringar	Vi utreder verksamhetens klimat- och miljöpåverkan genom utsläpp i Scope 1–3 enligt GHG-protokollet.	Utsläpp i Scope 1–2. Scope 3 redovisas med uppgifter från 2026.	Utsläpp i Scope 1–2 år 2025: 5 209 ton CO ₂ e.
	Vi definierar målen och utarbetar en handlingsplan för att mildra de negativa konsekvenserna och bromsa klimatförändringarna. Vi arbetar för att medvetandegöra och höja kompetensen inom klimatåtgärderna och klimatanpassningen.		
Klimatanpassning	Klimatförändringarna inverkar på funktioner och infrastrukturer som är viktiga för försörjningsberedskapen. Vi säkerställer kontinuiteten i vår egen verksamhet och tryggar samhällets kritiska funktioner och infrastrukturer genom att anpassa oss till klimatförändringarna och de risker som dessa medför.	Utvärdering av genomslaget av FBC:s program och insatser för klimatanpassning. Utveckling av en bedömningsmetod och uppföljning av bedömningsresultat.	De miljömål som fastställts i riktlinjerna för hållbarhet främjas av Försörjningsberedskapscentralens spetsprogram Energi 2030 och Mat och vatten 2030.
Hållbar och effektiv användning och återvinning av resurser	Vi främjar en cirkulär ekonomi och utvecklar en effektivare resursanvändning och materialåtervinning.	Klarläggning och höjning av återvinningsgraden i lokalerna och de övriga fastigheterna. Klarläggning av möjligheterna till cirkulär ekonomi inom den materiella beredskapen och höjning av återvinningsgraden.	Utvecklingsarbetet pågår och projektet kommer att slutföras före utgången av 2026.





Social hållbarhet

Morgondagens utmaningar kräver kontinuerligt utvecklingsarbete

Betydelsen av försörjningsberedskapsarbete accentueras i dessa osäkra tider. För att kunna möta morgondagens utmaningar fokuserar vi starkt på kontinuerlig kompetenshöjning och coachande ledarskap. Det är viktigt för oss att våra anställda mår bra och behåller sin funktionsförmåga under alla förhållanden.

Försörjningsberedskapscentralen är en expertorganisation med drygt hundra medarbetare; den snabba personalökningen under tidigare år har nu planat ut. Våren 2025 förstärktes FBC:s funktion för informationsanalys med experter inom dataanalys, vilket förbättrar vår förmåga att identifiera skadliga informationskampanjer och integrerar dataexpertisen i funktionerna för framtagning av lägesbilden. Våra medarbetare är en mångsidig grupp av sakkunniga på olika områden och i våra sakkunniguppdrag har vi ett nära samarbete med olika berörda grupper. Det multiprofessionella perspektivet ger oss insyn i olika samhällssektorer, vilket medarbetarna upplever gör arbetet mer meningsfullt.

Från och med hösten 2025 förberedde vi omvandlingen av FBC från en statlig inrättning till en myndighet. Förändringen förtydligar och stärker FBC:s roll inom statsförvaltningen.

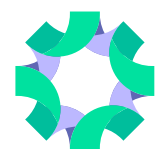
Tydlig rekryteringsprocess och utmärkt arbetstillfredsställelse

Vid våra rekryteringar säkerställer vi att alla sökande behandlas jämlikt och att våra lediga tjänster annonseras offentligt. Vi frågar aldrig efter de sökandes ålder under rekryteringsprocessen, och i samtliga moment av rekryteringen bedöms de sökande mot de icke-diskriminerande kriterier som framgår av rekryteringsannonsen. Beslut om anställning fattas utifrån personens kompetens och lämplighet för uppgiften.

Vår personal trivs och upplever att deras arbete är meningsfullt. I personalenkäten 2025 (statens Personalbarometer) utmärkte sig FBC särskilt inom delområdena arbetets meningsfullhet, gott chefskap och fungerande kommunikation samt arbetarskydd. Vårt totalbetyg var **3,24/4,00**, och på nästan alla mått låg vi på en bra eller utmärkt nivå.

Bra resultat motiverar oss att ständigt förbättra vår verksamhet. Vårt mål är att underlätta organisationen av arbetet, stärka samarbetet och förtydliga vår ersättningspolicy. Vi vill vara en intressant och eftertraktad arbetsplats inom statsförvaltningen även framöver.



**Social hållbarhet****Vi stärker beredskapskompetenser och arbetslivsfärdigheter**

Vi fortsatte med coachningen i programmet för "här-dade experter" som lanserades 2024 för att fördjupa personalens kunskaper om försörjningstrygghet samt stärka de arbetslivsfärdigheter som krävs i expertupp-gifter. År 2025 fokuserade programmet på kurser om kommunikation, artificiell intelligens, resiliens och ämbetsverk samt chefscoachning. I början av 2025 lanserade vi en öppen webbkurs Johdatus huoltovar-muuteen (Introduktion till försörjningsberedskap, på finska) på statens lärplattform eOppiva. Webbkursen ger intresserade en inblick i försörjningsberedskap och beredskapsinsatser, och kursen har fått mycket bra respons från personer som gått den.

Reform av lönesystemet ökar transparensen

Vi förberedde uppdateringen av FBC:s lönesystem och gjorde oss samtidigt beredda på EU:s lönetranspa-rensdirektiv, som träder i kraft i juni 2026. Målet med reformen av lönesystemet är att öka personalens för-ståelse för löner och att öka transparensen i lönesätt-ningen. Detta uppnås bland annat genom att förtydliga modellen för bedömning av uppgifternas kravnivå och svårighetskriterier samt genom att förbättra proces-sen för bedömning av individuell prestation.

Vi tar vara på arbetshälsan

Arbetshälsa är en helhet som består av bland annat en trygg arbetsgemenskap, ett gott chefsarbete och en balanserad och motiverande arbetsbeskrivning för medarbetarna. I fjol satsade vi på att utveckla chefska-pet och omorganiserade arbetet i två avdelningar för att förbättrade tjänsterna för cheferna.

Vi fortsatte att uppmärksamma hanteringen av arbetsbelastningen samt balansen mellan jobb och fritid. Våra experter är mycket engagerade i sitt arbete, vilket ibland kan medföra utmaningar med att hantera arbetsbelastningen. Genom flexibel arbetstid upp-muntrar vi medarbetarna att regelbundet jämna ut sin arbetstid.

På grund av arbetets natur arbetar vi huvudsakligen på kontoret och i kontakt med olika aktörer. Distans-arbete är möjligt när arbetsuppgifterna tillåter det, vilket ger flexibilitet i medarbetarnas arbetsvardag. Vi har en god sammanhållning i arbetsgemenskapen och värdesätter arbete på kontoret. Vi uppskattar den posi-tiva atmosfären, den aktiva personalföreningen och de gemensamma personalaktiviteterna.

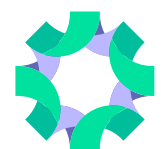
Personalens sjukfrånvaro var i genomsnitt 5 kalen-derdagar per person 2025 (2024: 3,4), vilket kan anses vara lågt jämfört med referensorganisationerna. Även hälsoprocenten bland personalen var hög: 41 procent av de anställda hade ingen sjukfrånvaro. Frånvaro på grund av psykisk ohälsa hade ökat något jämfört med tidigare år.

I den årliga personalundersökningen gav medarbe-tarna den egna arbetshälsan betyget 8,09 på skalan 4–10 (2024: 8,3).

Hållbarhet byggs med gemensamma krafter

FBC:s basuppgift är nära kopplad till sociala hållbarhet samt till att vi tillsammans med näringslivet, tredje sektorn och myndigheterna säkerställer samhällets kontinuitet under kriser och undantagssituationer.

De mål för social hållbarhet som fastställts i rikt-linjerna för hållbarhet främjas av Försörjningsbered-skapscentralens spetsprogram Energi 2030, Mat och vatten 2030, Digital säkerhet 2030 och Logistik 2030.

**Exempel på social hållbarhet**

Stor tillit till försörjningsberedskapssystemet

Försörjningsberedskapscentralen utredde i slutet av 2025 sina insatser för social hållbarhet ur både medborgarnas och sina intressenters perspektiv. Utredningen, som genomfördes av E2 Forskning, klargör hur Försörjningsberedskapscentralens roll, genomslagskraft och hållbarhet uppfattas i samhället.

Enligt undersökningen känner 88 procent av finländarna igen begreppet "försörjningsberedskap" och har ett starkt förtroende för försörjningsberedskapssystemet. Finländarna anser att det är särskilt viktigt att trygga matförsörjningen och tillgången på energi och läkemedel samt att ha tydliga anvisningar för den egna beredskapen.

Av de svarande känner 62 procent till Försörjningsberedskapscentralens verksamhet i liten eller någon utsträckning. Förtroendet för Försörjningsberedskapscentralen är ganska högt då det gäller hantering av krissituationer. Svarspersonerna önskar sig mer öppen kommunikation, transparens kring beredskapsprinciperna och konkreta exempel på lyckade insatser.

Mer transparens och delaktighet

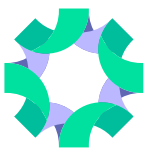
Förutom de allmänna uppfattningarna bland finländarna undersöktes också hur beslutsfattare

inom statsförvaltningen och i kommunerna samt företrädare för näringslivet ser på försörjningsberedskapssystemet. De anser att det finländska försörjningsberedskapssystemet är internationellt sett en unik och fungerande helhet, vars stora styrka är det omfattande samarbetet mellan den offentliga, den privata och den tredje sektorn. Försörjningsberedskapscentralens expertis och roll som nätverksbyggare erkänns brett, och FBC anses de senaste åren ha blivit betydligt smidigare och bättre på att reagera på omvärldsförändringar.

Intressenter efterlyser en aktiv dialog och tydlig kommunikation, så att alla entiteter är införstådda med målen, ansvaret och lägesbilden i anslutning till beredskap. FBC förväntas visa ett starkare ledarskap i frågor kring försörjningsberedskapen samt inhämta och sprida bästa praxis över branschgränserna.

Allt som allt anses tryggheten av försörjningsberedskapen vara en gemensam uppgift, och FBC förväntas uppvisa både konsekvent ledarskap och förmåga att fungera som en pålitlig partner för hela samhället. Hållbarhet och samhällsansvar kan utvecklas ytterligare genom mer transparent verksamhet, lättillgänglig kommunikation och samarbete med intressenter.

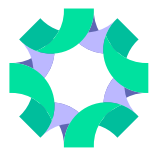




Social hållbarhet

HÅLLBARHETSOMRÅDE	MÅL	INDIKATORER	RESULTAT
Anställdas välbefinnande, mångfald och jämlikhet	Vi främjar jämlikhet och mångfald på arbetsplatsen genom att säkerställa likabehandling av alla arbetstagare.	Personalbarometer: Övergripande personaltillfredsställelse. Personalbarometer: Uppskattning och meningsfullhet i arbetet. Personalbarometer: Arbetsförmåga. Personalbarometer: Säkerhet i arbetet.	Personalbarometer: Övergripande personaltillfredsställelse: 3,24/4 Personalbarometer: Respekt och meningsfullhet i arbetet: 3,46/4 Personalbarometer: Arbetsförmåga: 3,21/4 Personalbarometer: Säkerhet i arbetet: 3,38/4 Personalbarometer: Organisationens innovationsförmåga och förmåga till förnyelse: 3,30/4 Förtroende & anseende – Växelvekan: Håller kontakt – lyhörd och förstående gentemot intressenterna: 3,08/5 (2024: 3,05) Förtroende & anseende – Produkter och tjänster: Levererar prisvärda produkter och tjänster: 3,47/5 (2024: 3,38)
	Vi förbinder oss att förbättra arbetshälsan och säkerheten i arbetet.		
Utbildning och kompetensutveckling	Vi erbjuder möjligheter för kompetensutveckling och utbildning. Vi ökar medvetenheten och kompetensen kring social hållbarhet och mångfald.	Personalbarometer: Organisationens innovationsförmåga och förmåga till förnyelse.	
Samhällsansvar	Vi säkerställer kontinuiteten i samhällets funktioner vid kriser och undantagssituationer i samarbete med företagen, den tredje sektorn och myndigheterna.	Förtroende & anseende: Växelvekan: Håller kontakt – lyhörd och förstående gentemot intressenterna. Förtroende & anseende: Produkter och tjänster: Levererar prisvärda produkter och tjänster.	





Administrativ och ekonomisk hållbarhet

God förvaltning anger ramarna för hållbar verksamhet

Ekonomiskt ansvar och principerna för god förvaltning är viktiga för Försörjningsberedskapscentralen. De främjar transparens och säkerställer att verksamheten är etisk, rättvis och effektiv. God förvaltning och ekonomiskt ansvar anknyter på FBC även till ledarskap, internkontroll och beslutsfattande. Vi utvecklar oavbrutet verksamheten för att säkerställa den administrativa hållbarheten inom organisationen.

Ombildning av FBC svarar på förändringarna i verksamhets- och säkerhetsmiljön

En betydande förändring som gäller Försörjningsberedskapscentralen är att den har fått en starkare administrativa ställning genom den nya lagen om trygghet av försörjningsberedskapen och om Försörjningsberedskapscentralen, som trädde i kraft den 1 april 2026 och varigenom FBC omvandlades från en statlig inrättning till myndighet. FBC hör fortfarande till arbets- och näringsministeriets (TEM) förvaltningsområde och ministeriet handhar även i fortsättningen den övergripande administrativa styrningen av FBC. Genom den nya lagen inrättades även en förvaltnings-

övergripande styrgrupp för FBC, där alla ministerier är företrädare. Myndighetens syfte är att bättre möta kraven i verksamhets- och säkerhetsmiljön i samarbete med näringslivet och de övriga myndigheterna.

Utvecklingsprogram stöder de strategiska målen

FBC:s produktivitets- och utvecklingsprogram (2024–2027) utgör en del av genomförandet av strategin och resultatavtalet mellan ANM och FBC. Programmet syftar till att stödja uppnåendet av de strategiska målen, förbättra verksamhetens produktivitet och genomföra de fokusområden för utveckling av förmågor som anges i strategin.

Enligt FBC:s och ANM:s resultatavtal för 2025–2028 är fokusområdena för intern utveckling att utveckla den fysiska och digitala säkerheten och förbättra ledningen med information. Tillsammans med ANM arbetar vi för att uppnå målsättningen för ledning med information. Målet för informationsbaserad ledning vid FBC är att information ska användas systematiskt vid beredning, beslutsfattande och genomförande.

Uppförandekoden styr en hållbar vardag

Vi vill bygga en hållbar organisationskultur som utgår från värderingar som definierats i samråd med personalen. FBC:s uppförandekod har uppdaterats för att motsvara de gemensamt fastställda värderingarna, den utökade arbetsgemenskapen och den förändrade omvärlden. Uppförandekoden är viktig för oss eftersom den styr och stödjer en trygg, jämlik och hållbar vardag.

Vårt verksamhetssätt utgör den etiska och ansvarsrelaterade grunden för verksamheten. Intressenterna och partnererna kan lita på att vi rättar oss efter tillämpliga lagar och våra etiska principer om opartiskhet, oavhängighet och tillförlitlighet.

Syftet med vår jämställdhets- och likabehandlingsplan är att säkerställa och främja jämställdhet och likabehandling samt förebygga diskriminering i verksamheten. Vi arbetar aktivt och systematiskt för att säkerställa en jämställd och jämlik arbetsplats för alla medarbetare. Planen ska också påminna oss om att var och en av oss genom sitt beteende och exempel kan bidra till en jämställd och jämlik arbetsplats.

En av de centrala resurserna i försörjningsberedskapsarbetet är människorna. Omvärldsförändringarna kräver vidareutveckling av de tidigare funktionerna och beredskap mot allvarigare hotbilder. Dessutom arbetar vi kontinuerligt för att utveckla FBC:s beredskapsfunktioner.

Vi söker lösningar för att ha tillräckliga personresurser med hjälp av digitala processer samt genom att rationalisera administrationen på alla möjliga sätt. FBC genomför statsförvaltningens produktivitetsprogram med de digitala verksamhetsmodellerna.

Internkontroll främjar god förvaltning

FBC:s nya instruktion för intern kontroll publicerades våren 2026. Genom att utveckla den interna kontrollen genomför vi god förvaltning och efterlevnad av kraven. Vi utvärderar verksamheten kontinuerligt tillsammans med internrevisionen med hjälp av olika utvärderingsverktyg.

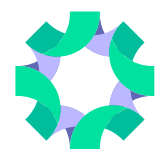
Intern kontroll och riskhantering integreras allt starkare i lednings, styr- och verksamhetsprocesserna. På så sätt stödjer vi FBC:s mål och säkerställer verksamhetens kontinuitet, störningsfrihet och säkerhet samt verksamhetsbetingelserna även framöver.

Investeringar och ansvarsfull upphandling stödjer försörjningsberedskapen

De senaste åren har omvärldsförändringar och upprepade störningar krävt kritiska investeringar för att säkerställa försörjningsberedskapen. Det är primärt att säkerställa försörjningsberedskapsfondens kapacitet i enlighet med riktlinjerna i redogörelsen om försörjningsberedskap, vilket även den nya lagen om försörjningsberedskap möjliggör. Investeringarna planeras och genomförs som en del av ekonomiplaneringen.

Vi genomför upphandlingarna i enlighet med bestämmelserna om offentlig upphandling samt i överensstämmelse med principerna om öppenhet, icke-diskriminering och proportionalitet. Vi behandlar deltagarna och leverantörerna i upphandlingar jämlikt och utan att diskriminera någon, och vi agerar öppet och enligt proportionalitetsprincipen. I början av 2026 lanserades ett projekt vid FBC med målet att främja hållbarhet och cirkulär ekonomi vid upphandling, inbegripet livscykel tänkande i fråga om materialen.

De mål för administrativ hållbarhet som fastställts i riktlinjerna för hållbarhet främjas av Försörjningsberedskapscentralens spetsprogram Digital säkerhet 2030.



Exempel på administrativ hållbarhet

Gemensamma riktlinjer styr vardagen

Försörjningsberedskapscentralens uppförandekod uppdaterades för att motsvara behoven i arbetsorganisationen och omvärlden. Uppförandekoden vägleder det dagliga arbetet och stödjer en trygg, jämlik och hållbar vardag.

Behovet av att utveckla uppförandekoden identifierades i samband med framtagningen av FBC:s värderingar. Den ursprungliga uppförandekoden från 2022 motsvarade inte längre den nuvarande organisationens behov, eftersom FBC har vuxit och utvecklats på många sätt. Särskilt den kraftiga ökningen av personalstyrkan har lett till att de tidigare riktlinjerna förblivit obekanta för många av de nya medarbetarna. Dessutom ville man integrera uppförande koden i intressentverksamheten.

Omvandling till myndighet stärker värdegrunden

Behoven för en uppdaterad uppförandekod kartlades med en enkät om personalens och poolsekreterarnas synpunkter på relevanta innehållsteman. Utifrån svaren tillfördes fler konkreta inslag och riktlinjer för ledarskapet till uppförandekoden. Samtidigt ville man tydligare än tidigare förmedla hur FBC arbetar och vad den förväntar sig av intressenterna.

En drivkraft för reformen var lagen om trygghet av försörjningsberedskapen och om Försörjningsberedskapscentralen, enligt vilken FBC omvandlas från en statlig inrättning till myndighet den 1 april 2026. Myndighetens syfte är att bättre möta kraven i den förändrade säkerhetsmiljön i samarbete med näringslivet och de övriga myndigheterna.

I samband med lagändringen ville man foga inslag av statsförvaltningens värdegrund och frågor som rör tjänsteförhållanden i uppförandekoden.

Sådana är till exempel anvisningarna om tjänstemannaetik, verksamhet i arbetsplatsens nätverk, principerna för en bra arbetsgemenskap och intressentsamarbete samt anvisningarna om jäv och bindningar.

Chefskap styr arbetet

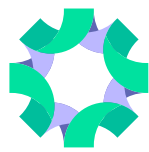
Syftet med uppförandekoden är att stödja personalen och FBC:s intressenter att agera lagligt, rättvist, opartiskt och öppet.

I enlighet med FBC:s principer för ledarskap spelar ledningen och chefsarbetet en central roll i att implementera principerna så att de styr verksamheten och beslutsfattandet på alla nivåer inom organisationen.

Våren 2026 lanseras en webbkurs om den uppdaterade uppförandekoden för alla anställda. Nya medarbetare sätter sig in i uppförandekoden inom den övriga introduktionen till arbetet och därefter regelbundet under anställningstiden.

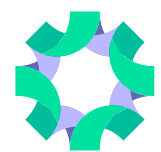


En drivkraft för reformen var lagen om trygghet av försörjningsberedskapen och om Försörjningsberedskapscentralen, enligt vilken FBC omvandlas från en statlig inrättning till myndighet den 1 april 2026.



Administrativ och ekonomisk hållbarhet

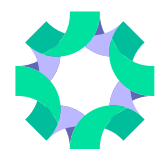
HÅLLBARHETSOMRÅDE	MÅL	INDIKATORER	RESULTAT
Administrativ hållbarhet	Vi bygger upp en hållbar organisationskultur.	Personalbarometer: Organisationens arbetskultur. Personalbarometer: Chefskap. Personalbarometer: Organisationens ledarskapskultur.	Personalbarometer: Organisationens arbetskultur: 3,18/4 Personalbarometer: Chefskap: 3,45/4 Personalbarometer: Organisationens ledarskapskultur: 3,03/4 Förtroende & anseende: Administration: Fungerar öppet och transparent – agerar korrekt: 3,11/5 (2024: 3,02) Förtroende & anseende: Hållbarhet: Agerar korrekt och ansvarsfullt – tar hänsyn till samhället och miljön: 3,51/5 (2024: 3,49) Förtroende & anseende: Ekonomin är finansiellt stabil: 3,52/5 (2024: 3,55)
	Vi rättar oss efter de lagar, förordningar och mål som styr vår verksamhet.	Administration: Fungerar öppet och transparent – agerar korrekt	
	Vi förbinder oss att hållbart förvalta information, främja god förvaltningssed och skydda visselblåsare.	Hållbarhet: Agerar korrekt och ansvarsfullt – tar hänsyn till samhället och miljön.	
	Vi säkerställer att försörjningsberedskapsfondens förvaltning är hållbar och genererar samhällsnytta.	Ekonomin är finansiellt stabil.	
Uppförandekod	Vi tar fram en uppförandekod.	Uppdaterade uppförandekoden klar.	Den uppdaterade uppförandekoden antogs i december 2025.
	Vi utbildar våra medarbetare och förankrar våra intressenter och partner i uppförandekoden.	Webbkurs: Vårt mål är att hela personalen har gått webbkursen om uppförandekoden senast före utgången av 2026.	Arbetet med webbkursen har påbörjats och den kommer att bli klar under 2026.
Hållbarhet i upphandlingar och materiell beredskap	Vi arbetar för hållbarare upphandlingar.	Utvecklingsarbetet inleddes 2025.	Utvecklingsarbetet pågår och projektet kommer att slutföras före utgången av 2026.



Organisation

Organisation

Ekonomi och bokslut	41
Ledning	43
Organisationsschema	44



Ekonomi och bokslut

Försörjningsberedskapscentralens ekonomi och bokslut

Räkenskapsperioden 2025 visade åter igen hur många olika slags hot och risker riktar sig mot försörjningsberedskapen. Säkerhetsmiljön förändras snabbt och betydelsen av ha beredskap för förändringarnas konsekvenser framhävs.

Försörjningsberedskapscentralen förvaltar försörjningsberedskapsfonden som står utanför statsbudgeten och till vilken som inkomst bokförs den försörjningsberedskapsavgift som uppbärs med stöd av lagen om accis på flytande bränslen (1472/1994) och lagen om punktskatt på elström och vissa bränslen (1260/1996). Intäkterna från försörjningsberedskapsavgiften har minskat under en längre tid, men i den nya regleringen som träder i kraft 2026 höjs nivån på avgiften vilket säkerställer försörjningsberedskapsfondens framtida bärkraft.

Från försörjningsberedskapsfonden ersätts centraliserat utgifterna för försörjningsberedskapsinsatser i syfte att trygga de ekonomiska funktioner

och därtill hörande tekniska system som är nödvändiga för befolkningens utkomst, landets näringsliv och landets försvar vid undantagsförhållanden och allvarliga störningar som kan jämföras med undantagsförhållanden. Fonden täcker också utgifter för säkerhetsupplagring, tekniska reservsystem och beredskapsplanering.

Kostnaderna för säkerhetsupplagen var 40,0 miljoner euro år 2025 (2024: 39,3 mn euro). Upplagringen sågs över under 2025 utifrån de förändrade beredskapsbehoven samt för att förbättra kostnadseffektiviteten. Kostnaderna för säkerhetsupplagen, exkl. kapitalkostnader, var 4,53 euro per capita årligen (2024: 4,98 euro).

Andra kostnader än kostnader för omsättnings-tillgångar uppgick till 73,0 miljoner euro (2024: 63,9 mn euro). Inom de pågående programmen genomfördes under året åtgärder för försörjningsberedskapen för ett belopp om 11,5 miljoner euro (2024: 15,5 mn euro).

FBC:s balansomslutning minskade från året innan med 164,6 miljoner euro, och stannade på 1,97 miljarder euro.

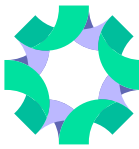
Översyn av lagstiftningen tryggar den operativa verksamheten

Problem som orsakades av den snabba ökningen av resursbehoven för försörjningsberedskapen löstes delvis i den reform av lagstiftningen om försörjningsberedskap som förbereddes under 2025. För FBC innebär den reviderade lagstiftningen att dess operativa verksamhet är tryggad. Tidigare innebar minskande försörjningsberedskapsavgifter i kombination med ett skärpt säkerhetsläge att FBC ständigt budgeterat med underskott, trots att man strukit till och med åtgärder som är viktiga för att trygga försörjningsberedskapen.

År 2025 var FBC tvungen att ytterligare anpassa verksamheten för balansera budgeten, och även i den nya lagstiftningen innebär dimensioneringen av myndighetsutövningens driftskostnader till 2023 års nivå besparingskrav för FBC:s administration.



Kostnaderna för säkerhetsupplagen, exkl. kapitalkostnader, var 4,53 euro per capita årligen.

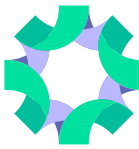


Ekonomi

Viktigaste ekonomiska nyckeltal

Intäkter	2025	2024	2023
Intäkter från försörjningsberedskapsavgiften	36,4 mn €	38,4 mn €	37,7 mn €
Omsättning	164,9 mn €	212,8 mn €	59,6 mn €
Övriga intäkter	27,8 mn €	34,4 mn €	38,2 mn €
Balansräkning	1,97 md €	2,1 md €	2,1 md €

Kostnader	2025	2024	2023
Köp	170,0 mn €	213,3 mn €	134,4 mn €
Övriga kostnader exkl. avskrivningar	136,2 mn €	103,2 mn €	94,9 mn €
Varav upplagring	40,0 mn €	39,3 mn €	40,9 mn €



Ledning

FÖRSÖRJNINGSBEREDSKAPSCENTRALENS LEDNINGSGRUPP

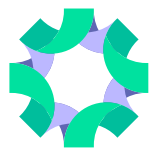
Verkställande direktör **Janne Känkänen**
Förvaltningsdirektör **Rain Mutka**
Direktör för operativa avdelningen **Jaakko Pekki**
Direktör för avdelningen för
Internationella ärenden och analys **Axel Hagelstam**
Kommunikationsdirektör (till 14.9.2025) **Riitta Väkeväinen**
Tf. kommunikationsdirektör (till 16.1.2026) **Auli Karra**

FÖRSÖRJNINGSBEREDSKAPSCENTRALENS STYRELSE

Ordförande: Avdelningschef, överdirektör **Riku Huttunen**, arbets- och näringsministeriet
Vice ordförande: Verkställande direktör **Tero Kiviniemi**, Destia Ab
Ledamöter: Verkställande direktör **Mervi Airaksinen**, Microsoft Finland Oy
Lantbruksråd **Kirsi Heinonen**, jord- och skogsbruksministeriet
Avdelningschef, överdirektör **Terhi Järvikare**, finansministeriet (från 30.4.2025)
Förvaltnings- och utvecklingsdirektör **Anu Nousiainen**, finansministeriet (till 30.4.2025)
Avdelningschef, överdirektör **Taneli Puumalainen**, social- och hälsovårdsministeriet
Avdelningschef, överdirektör **Olli-Pekka Rantala**, kommunikationsministeriet
Avdelningschef, överdirektör **Olli Ruutu**, försvarsministeriet
Verkställande direktör **Ilkka Tykkyläinen**, Nordkraft Abp
LL, MBA **Antti Viitanen**

FÖRSÖRJNINGSBEREDSKAPSRÅDET

Ordförande: Verkställande direktör **Topi Manner**, Elisa Abp
Vice ordförande: Kanslichef **Timo Jaatinen**, arbets- och näringsministeriet
Ledamöter: Statssekreterare **Risto Artjoki**, statsrådets kansli
Avdelningschef **Anna Cantell-Forsbom**, social- och hälsovårdsministeriet
Verkställande direktör **Annikka Hurme**, Valio Abp
Verkställande direktör **Jyri Häkämies**, Finlands näringsliv
Avdelningschef **Linnea Johansson**, Ålands landskapsregering
Verkställande direktör **Mika Joukio**, Metsä Board Oyj (avgått från verksamheten under 2025)
Verkställande direktör **Piia Karjalainen**, Finlands Hamnar rf
Räddningsöverdirektör **Kimmo Kohvakka**, inrikesministeriet
Verkställande direktör **Tapio Kolunsarka**, Insta Group Oy
Direktör för oljeprodukter **Markku Korvenranta**, Neste Abp
Stadsdirektör **Soile Lahti**, Kuopio stad
Fältchef och koncernchefens ställföreträdare **Arttu Laine**, SOK-koncernen
Ordförande **Juha Marttila**, Maa- ja metsätaloustuottajain Keskusliitto MTK ry
Överdirektör **Satu Mäkelä**, Närings-, trafik- och miljöcentralen i Sydöstra Finland
Biträdande avdelningschef **Marianne Nissilä**, utrikesministeriet
Verkställande direktör **Mikael Pentikäinen**, Företagarna i Finland
Kanslichef **Esa Pulkkinen**, försvarsministeriet
Verkställande direktör **Juho Romakkaniemi**, Centralhandelskammaren
Styrelsens vice ordförande, direktör **Katja Syvärinen**, Finlands Fackförbunds Centralorganisation FFC rf
Ekonomi- och finansdirektör **Mikko Timonen**, OP Gruppen
Verkställande direktör **Anne-Mari Virolainen**, Lääketeollisuus ry
Direktionsledamot **Tuomas Välimäki**, Finlands Bank
Verksamhet direktör **Merja Ylä-Anttila**, Yleisradio Oy (avgått från verksamheten under 2025)



Organisationsschema fram till 31.3.2026

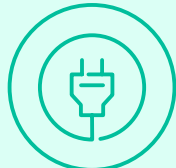


Försörjningsberedskapsorganisationens sektorer, pooler och kommittéer

Upprätthåller och utvecklar försörjningsberedskapen och kontinuitetshanteringen i nätverket för företagen och organisationerna i sina respektive branscher. Försörjningsberedskapscentralen styr verksamheten i poolerna.



Livsmedelsförsörjningssektorn
Primärproduktionspoolen
Livsmedelsindustripoolen
Handels- och distributionspoolen
Måltidstjänster
Kommittén för egen beredskap i hushållen



Energiförsörjningssektorn
Gaspoolen
Drivmedelspoolen
Elpoolen
Värmepoolen
+ 5 Regionkommittéer inom energiförsörjning



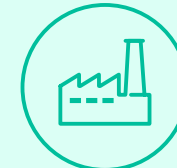
Logistiksektorn
Landtransportpoolen
Flygtransportpoolen
Sjötransportpoolen
Hamnpoolen



Social- och hälsovårdssektorn
Hälsovårdspoolen
Avfallshanteringspoolen
Vattenförsörjningspoolen



Finanssektorn
Finansieringsbranschens pool
Försäkringsbranschens pool
Ekonomiförvaltningsbranschens pool



Industrisektorn
Teknologipoolen
Kemipoolen
Plast- och gummipoolen
MIL-poolen
Byggnadspoolen + 5 regionkommittéer
Skogspoolen



Övriga
Digitalpoolen
Mediepoolen
Privata säkerhetsbranschens pool

Kommittéerna för näringslivets regionala beredskaps-samarbete
Utvecklar näringslivets beredskap i regionerna.



Huoltovarmuuskeskus
Försörjningsberedskapscentralen
National Emergency Supply Agency

Prenumerera på [nyhetsbrevet](#) | **Följ** i sociala medier | huoltovarmuuskeskus.fi

Alexandersgatan 48 A | 00100 Helsingfors | Tfn 029 505 1000 | E-post: kirjaamo@nesa.fi